

A close-up photograph of two darts with orange and red flights hitting a target. The darts are positioned diagonally from the top right towards the center. The target has concentric rings of white, brown, and black. The background is a warm, blurred bokeh of light and dark shapes.

Årsrapport 2023

Penningdokumentnyckel: Y01U5-NYDJM-1WTHI-4AWIB-5EH6G-FEH5X

effektfullt

INNEHÅLL

Förord	s. 1
Årsredovisning	s. 2
Förvaltningsberättelse	s. 2
Resultaträkning	s. 10
Balansräkning	s. 11
Noter	s. 12
Underskrifter	s. 13
Revisionsberättelse	s. 14



Pennco dokumenttryckeri: Y0A05-NY WTHI-AW-05-5EH6G-HEH5X

Förord

Winston Churchill's beryktade ord "Never waste a good crisis" fick en särskild resonans för oss på Effektfullt under 2023, ett år där våra utmaningar fungerade som katalysatorer för utveckling och skärpt fokus.

År 2023 startade med stora förändringar i personalstyrkan då vi välkomnade Anna Nelson och Sanne Wintter. Samtidigt som vi vinkade av Annica Johansson, vår medgrundare och verksamhetschef som gick på föräldraledighet, medan Livia Alonso tog över stafettpippen som tillförordnad Verksamhetschef. Dessa förändringar ledde till en anpassningsperiod, där vi initialt upplevde en nedgång i produktivitet.

När vi rörde oss in i årets andra hälft stod det klart att ekonomiska hinder behövde övervinnas, mycket på grund av tillfälliga utgifter som inte låg i paritet med intäkter. På grund av nedgången förlorade vi medarbetare, men kunde istället anställa Emelie Joachimsson som på ett förtjänstfullt sätt tagit sig an uppdraget.

De utmaningar vi har haft under året har samtidigt stärkt vår övertygelse om Effektfullts relevans genom den växande efterfrågan på vår expertis inom effektmätning - ett fält där tillgången till kunskap på svenska är svår att hitta. Styrelsen och verksamheten tog sig an utmaningen vi stod inför genom att tänka innovativt och lägga fokus på områden där behoven är som störst.

Vi kunde konstatera att i en värld som alltmer förlitar sig på data i beslutsprocesser - en trend som ytterligare accelereras av nya regleringar - kommer efterfrågan på våra tjänster inom utbildning och erfarenhetsutbyte att öka. Det ledde oss till slutsatsen att det finns ett växande behov av en intresseorganisation och kunskapsnod för effektmätning. Vi är därför enormt tacksamma för det stöd vi fått från våra medlemmar och det beslut som togs den 29 januari 2024 att höja medlemsavgiften. Det har säkrat vår fortsatta existens och vi har nu möjlighet att vidareutveckla vår verksamhet och skapa ett tydligare medlemsvärde.

Effektfullts roll som pionjär inom effektmätning är mer relevant än någonsin och vi är redo att möta den växande efterfrågan. Med blicken framåt, ser jag *många* spännande möjligheter. Som exempel ser vi att efterfrågan på våra utbildningsprogram bekräftar det intensiva intresse som omger vårt arbete. Vi förbinder oss att fortsatt vara den oberoende tvärsektoriella intresseorganisation och kunskapsnod som efterfrågas - att tillhandahålla utbildningar, verktyg, nätverksträffar och att tillsammans bygga en bred kunskapsbas för att främja lärande och ständiga förbättringar inom området.

När jag ser framåt tar jag med mig den energi och det fina stöd vi får från våra medlemmar och som delar vår vision: att skapa en värld där insatser för människor och miljö når sin fulla potential. Våra kärnvärden - samarbete, öppenhet och inspiration - kommer att leda oss genom detta spännande nästa kapitel i vår resa.

Camilla Backström
Ordförande, Effektfullt

Årsredovisning 2023

Styrelsen för Effektfullt (org. nr 802524-6334) avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.01.01 - 2023.12.31.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Typ av organisation

Effektfullt är en ideell förening med organisationsnummer 802524-6334 och säte i Stockholm. Föreningen bildades i juni 2019 och verksamheten startade i augusti 2019.

Bakgrund

För att kunna minska och lösa de samhällsutmaningar vi står inför och nå de globala målen, behöver våra gemensamma resurser användas effektfullt. I dagsläget ser vi att allt fler aktörer har fått insikten om att de behöver följa upp vilken skillnad de gör genom sina samhällsnyttiga insatser.

Detta för att få ökad kunskap kring vilka av deras insatser och investeringar som fungerar och bör tilldelas mer resurser, och vilka som behöver förbättras eller avslutas. Att mäta och följa upp effekten av insatser minskar risken att de inte uppnår avsedd nytta.

Genom meningsfull uppföljning och utvärdering kan vi tillsammans säkra att våra insatser verkligen skapar den positiva förändring som vi eftersträvar för människor och miljö.

Ändamål

Föreningens ändamål är att bidra till att sociala och miljömässiga insatser och investeringar når den positiva samhällseffekt som eftersträvas, genom att tillhandahålla stöd, facilitera erfarenhetsutbyte samt bedriva påverkansarbete inom effektmätning och effektstyrning. Föreningen är fristående samt partipolitiskt och religiöst obunden.

Finansiering och skattepliktighet

Under 2023 erhöles 17% (17%) av föreningens intäkter genom bidrag från Vinnova och Hugo Stenbecks Stiftelse. 79% (80%) erhöles genom försäljning av tjänster och 4% (3%) genom medlemsavgifter. 96% (97%) av verksamhetens intäkter var skattepliktiga.

Under året har vi arbetat med att hitta lösningar för en hållbar finansieringsmodell som både stödjer föreningens ändamål och möter verksamhetens behov av intäkter.

Främjande av föreningens ändamål

Att främja föreningens ändamål innebär att genomföra aktiviteter för att bidra till Effektfullts effektmål. Nedan beskriver vi de effekter som vi vill att våra aktiviteter ska leda till.

Våra effektmål

Effektmål på kort sikt

Effektfullts stöd bidrar till att:

- > **Fler organisationer mäter** – Fler organisationer blir mer angelägna om att uppnå och påvisa mätbara utfall och effekter, och börjar mäta.
- > **Organisationer mäter bättre** – Organisationer får stärkt förmåga att mäta utfall och effekter. De mäter mer tillförlitligt och ändamålsenligt.

Effektmål på medellång sikt:

När organisationer mäter utfall och effekter mer tillförlitligt och ändamålsenligt skapar detta förutsättningar för att organisationerna:

- > **Styr mot effekt** – Organisationer följer upp sin verksamhets utfall och effekter, vilket gör att planering och genomförande av verksamheten blir mer effektdrivet.
- > **Lär och utvecklas** – Organisationer får större insikt i såväl vilka insatser som fungerar och tilldelar dessa mer resurser, som vilka insatser som inte fungerar och förbättrar eller avslutar dessa.
- > **Får mer stöd** – Organisationer visar tydligare och mer övertygande vad de åstadkommer, och erhåller därigenom mer finansiering och/eller ökat förtroende för att bedriva och utveckla sin verksamhet.

Effektmål på längre sikt:

När organisationer verksamhetsplanerar effektdrivet, tilldelar resurser dit de gör störst nytta och erhåller stöd att bedriva och utveckla sin verksamhet, är det mer sannolikt att de:

- > **Uppnår avsedd nytta** – Insatser och investeringar når den positiva förändring som eftersträvas för människor och miljö, och de globala målen nås.

Effektfullts mest närliggande effektmål är alltså att fler organisationer ska mäta bättre. Här följer ett urval av aktiviteter vi genomfört under året för att bidra till att fler organisationer mäter bättre:

Kapacitetsbyggande stöd

Inom ramen för vårt kapacitetsbyggande stöd erbjöds Effekttakademin och skräddarsytt expertstöd.

Effekttakademin

Effekttakademin är Effektfullts utbildningsverksamhet. Under 2023 erbjöd vi 4 (3) typer av utbildningar: crash courses, Impact Master Class, samt heldagsutbildningarna Impact for Executives och Grunden till strategisk effektmätning. Vid årets slut hade 67% (45%) av medlemmarna deltagit i minst en utbildning.

Crash Courses är korta onlinekurser i enskilda ämnen kopplade till effektmätning. Under 2023 erbjöd vi 6 st (10 st) crash courses och genomförde dessa vid sammanlagt 20 st (27 st) tillfällen. Nytt för 2023 var att vi också erbjöd 2 stycken förinspelade crash courses. Medlemmar erhåller ett rabatterat pris på alla kurser. Vid årets slut hade 44% (34%) av medlemsorganisationerna deltagit i minst en crash course representerade av 405 st individer (232 st). Totalt deltog 23 (26 st) individer vars verksamheter inte hade ett medlemskap i Effektfullt.

Totalt räknar vi till 579 st kursdeltaganden (380 st) d.v.s. ej unika individer. Årets utvärdering¹ visar att 85% (90%) av kursdeltagarna uppger att de fått kunskap och/eller idéer som de har användning för. 95% (98%) uppger att de kommer använda något av det de har fått med sig. 81% (93%) uppger att de med hög sannolikhet (9-10 på en skala 1-10) eller medelhög sannolikhet (7-8 på en skala 1-10) skulle rekommendera crash courses till en kollega. Majoriteten av de utvärderingar som gav en lägre siffra kom från vår en timme långa introduktionskurs. Fritextsvaren visar att man haft förväntningar på mer innehåll.

Impact Master Class är en utbildning i sex moduler riktad till den som är ansvarig för effektmätning i sin verksamhet. Utbildningen passar särskilt bra för den som vill få ett helhetsgrepp om effektmätning, vill få stöd i att tillämpa sin teoretiska kunskapsinhämtning i praktiken samt vill utbyta erfarenheter och knyta kontakter med andra effekt drivna. Under årets gång har 41 (64) individer från 31 (38) verksamheter deltagit. Utvärderingen av årets första utbildningsgrupp gjordes två månader efter avslutad utbildning. Utvärderingen av årets andra utbildningsgrupp sker i januari 2024 varför resultatet av utvärderingen endast avser 46% av master class studenterna.

Svaren från utvärderingen² visar att 83% (97%) av deltagarna uppger att de med hög sannolikhet (9-10 på en skala 1-10) eller medelhög sannolikhet (7-8 på en skala 1-10) skulle rekommendera Impact Master Class till en vän eller kollega. 18 av 24 inkomna svar ligger på nivån 8-10. En svarande uppger nivå 3 respektive 4 på nöjdhetsskalan. Deltagarna skattade sin kunskap i effektmätning vid utbildningens start till i genomsnitt 3 på en 7 gradig skala. Efter avslutad utbildning skattade deltagarna sin kunskap till i genomsnitt 5 på samma skala, Som målvärde för ökad kunskap var vår basetarget att 100% skulle få ökad kunskap, vilket vi uppnådde. Vi hade ett stretchtarget att 70% skulle få *avsevärt* ökad kunskap vilket vi uppnått eftersom 17 av 24 svarande uppgav att de fått *avsevärt* högre kunskap.

Deltagarna ges möjlighet att certifiera sig efter genomgången utbildning, totalt genomförde 15 (19) individer tentamen varav 12 (14) individer fick ett certifikat efter att ha klarat tentamen med godkänt resultat.

¹Vi mottog 142 utvärderingar vilket utgör 24% (24%) av totalt 579 (380) kursdeltaganden. Utvärderingen besvarades anonymt.

²Vi mottog 24 utvärderingar vilket utgör 59% av totalt 41 deltagare från årets utbildningar. Utvärderingen besvarades anonymt.

Impact for Executives är en heldagsutbildning i effektstyrning för individer i chefsposition, ledningsgrupp eller styrelse inom näringslivet, civilsamhället och offentlig sektor. Utbildningen rustar deltagaren med verktygslådan och kunskapen för att skapa en kultur och struktur som styr mot att mäta, öka och visa den samhällsnytta verksamheten bidrar till. Därutöver får deltagaren möjlighet att träffa andra i en liknande roll som deras egen och utbyta erfarenheter. Under 2023 deltog 11 (18) individer från 9 (13) verksamheter. I utvärderingen³ uppgav 100% (100%) av deltagarna att de kommer använda något av det de fick med sig från utbildningen för att vidareutveckla sin verksamhets effektstyrning. 88% (80%) uppger att de med hög sannolikhet (9-10 på en skala 1-10) eller medelhög sannolikhet (7-8 på en skala 1-10) skulle rekommendera utbildningen till en chef som vill vidareutveckla sin verksamhets effektstyrning.

Grunden till strategisk effektmätning är en för 2023 ny fysisk heldagsutbildning och bygger på ett samarbete med Ramboll Management Consulting. Totalt deltog 33 individer från 25 organisationer. 82% (n/a) av deltagarna uppger⁴ att de med hög sannolikhet (9-10 på en skala 1-10) eller medelhög sannolikhet (7-8 på en skala 1-10) skulle rekommendera utbildningen till någon som vill vidareutveckla sin verksamhets effektmätning.

Expertstöd

Flera i Effektfullts målgrupper efterfrågar skraddarsytt expertstöd utöver de utbildningar och kurser som vi erbjuder inom ramen för Effektaakademin. Under 2023 såg vi en fortsatt efterfrågan på att ta del av vårt expertstöd. Vi sålde och levererade expertstöd för 1, 109 tkr (1,514 tkr) till totalt 38 st (27 st) verksamheter. 27% (26%) tillhörde offentlig sektor, 66% (63%) idéburen sektor och 7% (11%) privat sektor. Verksamheterna tog del av rådgivning, utbildning, processtöd och föreläsning. Under 2023 bestod all Effektfullts personal som levererar expertstöd av nyanställda, vilket bidragit till att Effektfullts kapacitet att leverera flera parallella projekt varit lägre än föregående år, givet att ny personal har behövt komma in i arbetet stegvis.

³ Vi mottog 9 utvärderingar vilket utgör 81% av totalt 11 deltagare. Utvärderingen besvarades anonymt.

⁴ Vi mottog 17 utvärderingar vilket utgör 48% av totalt 35 deltagare. Utvärderingen besvarades anonymt.

Erfarenhetsutbyte

En viktig del för att effektmätning ska avancera är att verksamheter kan:

- > Inspireras och få konkreta exempel på hur effektmätning kan gå till i praktiken
- > Problemlösa och bollplanka tillsammans med andra som står inför liknande utmaningar
- > Knyta kontakter i och utanför sin egen bransch och sektor

Mot bakgrund av detta organiserar Effektfullt fysiska och digitala mötesplatser.

Digitala och fysiska mötesplatser

Under 2023 höll vi i 1 (3) fysisk nätverksträff i Stockholm. Totalt deltog 28 (21) individer. 100% (100%) uppger att de med hög sannolikhet (9-10 på en skala 1-10) eller medelhög sannolikhet (7-8 på en skala 1-10) skulle rekommendera Effektfullts fysiska nätverksträff till en kollega⁵.

Under året höll Effektfullt i 3 (2) digitala nätverksträffar på olika teman. Totalt deltog 45 (23) individer. 89% (100%) uppger att de med hög sannolikhet (9-10 på en skala 1-10) eller medelhög sannolikhet (7-8 på en skala 1-10) skulle rekommendera Effektfullts fysiska nätverksträff till en kollega⁶.

Därtill höll vi i 1 (3) digital frågestunder i effektrapportering där deltagarna ombads ta med sina frågor för en öppen frågestund med Effektfullt. Totalt deltog 29 (42) individer.

⁵ Vi mottog 13 utvärderingar vilket utgör 46% av totalt 28 deltagare. Utvärderingen besvarades anonymt.

⁶ Vi mottog 19 utvärderingar vilket utgör 45% av totalt 42 deltagare. Utvärderingen besvarades anonymt.

Påverkansarbete

För att skapa förutsättningar för fler organisationer att stärka sin förmåga att mäta effekt är det viktigt att vi som medlemsorganisation även verkar för att stärka "systemet" som omger våra medlemmar. Vi behöver verka för att systemet ska ge förutsättningar och incitament att mäta effekt istället för att sätta upp hinder eller ställa orimliga krav. Vårt mål och underliggande syfte är att se till att effektmätning och effektstyrning upplevs som meningsfullt, tillgängligt och genomförbart för så många som möjligt. Genom att stötta och påverka systemet kan vi bidra till mer varaktig, djupgående och utbredd förändring.

Sveriges första nationella standard för effektmätning

En central utmaning som i dagsläget omger effektmätning är att det saknas en gemensam terminologi samt ett samstämmigt förhållningssätt till hur effektmätning bör gå till. Mot bakgrund av detta har Effektfullt - tillsammans med PwC och Swedish National Advisory Board for Impact Investing - tagit initiativ till att utveckla en standard för effektmätning.

Målet med standarden är en högre grad av tvärspektoriell samsyn om terminologi och process för effektmätning. Syftet är att nå ökad kvalitet i mätningen och i förlängningen ett mer användbart underlag för beslut om verksamhetsutveckling och resursfördelning.

Under 2023 har arbetet med att utveckla standarden kommit vidare. I regi av Svenska Institutet för Standarder (SIS) har cirka 30 företag och organisationer deltagit i det aktiva arbetet. Två arbetsgrupper har fortsatt arbetet med att ta fram ett standardiseringsdokument innehållande terminologi och process för effektmätning. Under året har totalt 38 arbetsmöten genomförts i syfte att utveckla standarden.

Effektfullt har under året deltagit i de tekniska kommittéer och arbetsgrupper som utvecklat utkast för standarder för terminologi om effektmätning och process för effektmätning. Utkasten gick under senare delen av hösten ut på remiss till en rad olika remissinstanser, med representation från privat och offentlig sektor, samt akademien. Terminologi, och processtandarder förväntas publiceras under våren 2024.

De flesta länder saknar idag en nationell standard för effektmätning, vilket innebär att när kommitténs arbete är slutfört blir Sverige ett av de första länderna i världen att ha utvecklat en nationell standard.

Väsentliga händelser under året

Förändringar i antalet medlemmar

Antalet ordinarie⁷ medlemmar uppgick vid 2023 års slut till 286 st (226 st), varav 65% (62%) var verksamma inom idéburen sektor, 20% (21%) inom privat sektor, 13% (15%) inom offentlig sektor och 2% (2%) inom akademien. Vid 2023 års slut uppgick antalet associerade medlemmar till 200 st (244 st).

Organisations- och personalförändringar

Verksamhetschef var fortsatt Annica Johansson fram till 31 oktober 2023. Livia Alonso var tillförordnad verksamhetschef under perioden 1 februari 2023 - 31 december 2023 under ordinarie verksamhetschefs frånvaro samt under årets sista månader då ordinarie verksamhetschef saknats.

På föreningens årsmöte den 28 april omvaldes fem ledamöter till styrelsen och två nya ledamöter tillkom, samt en suppleant. Ordförande avgick och ny ordförande valdes. Styrelsen konstituerade sig därefter enligt följande:

Camilla Backström	<i>Ordförande</i>	Jenny Fagerlin	<i>Ledamot</i>
Elin Vimelfall	<i>Ledamot</i>	Susanne Ljungqvist	<i>Ledamot</i>
Marlene Claesson	<i>Ledamot</i>	Aina Rundgren	<i>Ledamot (avgick i augusti 2023)</i>
Johan Oljeqvist	<i>Ledamot</i>	Ronnie Schmidt	<i>Suppleant (avgick i september 2023)</i>

På årsmötet valdes även en valberedning bestående av Lena Lago och Anne Holm Rannaleet. Till revisor utsågs Finnhammars Revisionsbyrå med huvudansvarig revisor Erika Friberg Kolmodin. Styrelsen har under året hållit 10 protokollförda möten.

Ekonomiska utmaningar

Under året har Effektfullt tampats med ekonomiska utmaningar. Styrelsen har haft täta extrainsatta styrelsemöten för att löpande utvärdera ekonomin och besluta om åtgärder. Dessa har dock inte räckt fullt ut för att kompensera för en rad parallella händelser som tillsammans har bidragit till att vi får ett negativt resultat med -515 151 kr.

De främsta orsakerna till de ekonomiska utmaningarna har varit:

- Effektfullt har sedan start arbetat för att bli självförsörjande. Idag står vi därför i en situation där personalens arbetstid går till utbildningar och processtöd vilket har utmanat Effektfullts status som allmännyttig verksamhet. Skatteverket har bedömt att vi inte uppfyller de krav som de ställer för att erhålla statusen allmännyttig. Det har haft som konsekvens att ett bidrag som Effektfullt räknat med inte kunde delas ut till Effektfullt.
- Effektfullt har under året haft höga kostnader och utgifter kopplat till personal i form av utbetalning av semesterskuld och nyrekryteringar. Under Q1 och Q2 bestod all personal som levererar utbildningar och expertstöd av nyanställda (<6 månader) vilket bidragit till en lägre produktion än tidigare år.

Den ekonomiska situationen gjorde att Effektfullt lämnade 2023 med osäkerheter kring den framtida organisationsformen för verksamheten.

⁷ Associerade medlemmar är fysiska personer utan rösträtt på årsmötet, medan ordinarie medlemmar är juridiska personer med rösträtt på årsmötet.

Flerårsöversikt

2019 års räkenskapsår var föreningens första år med verksamhet under knappt 5 månader. 2020, 2021, 2022 och 2023 års räkenskapsår utgjordes av 12 månader.

	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseintäkter (kr)	2 633 357	2 976 535	2 056 562	1 284 081	498 014
Resultat efter finansiella poster (kr)	-515 151	130 598	180 185	54 398	0
Soliditet, %	neg	17.5	14.7	4.92	0

Eget kapital

	<i>Summa eget kapital</i>
Eget kapital vid årets början	287 405
Årets resultat	-515 151
Eget kapital vid årets slut	-227 746

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2023.01.01 - 2023.12.31</i>	<i>2022.01.01 - 2022.12.31</i>
Rörelseintäkter			
Medlemsavgifter		111 600	90 000
Försäljning tjänster		2 298 242	2 366 545
Bidrag		435 870	517 781
Övriga intäkter		3 084	2 209
Summa rörelseintäkter		2 633 357	2 976 535
Rörelsekostnader			
Inköpta tjänster		-352 975	-529 808
Övriga externa kostnader		-363 342	-320 887
Personalkostnader	2	-2 431 658	-1 995 134
Summa rörelsekostnader		-3 147 975	-2 845 828
Rörelseresultat		-514 617	130 707
Finansiella poster			
Ränteintäkter		0	5
Räntekostnader och liknande resultatposter		-534	-114
Resultat efter finansiella poster		-515 151	130 598
Resultat före skatt		-515 151	130 598
Skatter		0	-29 136
Årets resultat		-515 151	101 462

Balansräkning

Belopp i kr	Not	2023.12.31	2022.12.31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långsiktiga fordringar	3	8 000	8 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		8 000	8 000
Summa anläggningstillgångar		8 000	8 000
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		307 024	410 896
Övriga fordringar		153	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		61 928	48 362
Summa kortfristiga fordringar		369 105	459 263
Kassa och bank			
Kassa och bank		802 082	1 176 093
Summa kassa och bank		802 082	1 176 093
Summa omsättningstillgångar		1 171 187	1 635 356
SUMMA TILLGÅNGAR		1 179 187	1 643 356
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital vid räkenskapsårets ingång		287 405	185 943
Årets resultat		-515 151	101 462
Eget kapital vid räkenskapsårets slut		-227 746	287 405
Summa eget kapital		-227 746	287 405
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		168 914	174 675
Skatteskulder		0	70 549
Övriga skulder		531 739	452 325
Mottagna ej använda bidrag		205 507	321 601
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		500 774	336 801
Summa kortfristiga skulder		1 406 934	1 355 951
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	4	1 179 187	1 643 356

Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor.

Not 2 Personal

<i>Personal</i>	<i>2023.01.01 - 2023.12.31</i>	<i>2022.01.01 - 2022.12.31</i>
Medelantalet anställda	4	2.5
Summa	4	2.5

Not 3 Långfristiga fordringar

<i>Långfristiga fordringar</i>	<i>2023.12.31</i>	<i>2022.12.31</i>
Hysesdeposition	8 000	8000
Summa	8 000	8 000

Not 4 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 29 januari 2024 hölls en extra medlemsstämma i syfte att informera föreningens medlemmar om föreningens ekonomiska läge, besvara medlemmarnas frågor samt besluta om förslag till höjd medlemsavgift och ny avgiftsstruktur. Stämman beslutade att godkänna styrelsens förslag om att höja och differentiera medlemsavgiften.

Per den 15 mars 2024 har 136 organisationer avslutat sina medlemskap, 125 förnyat sina medlemskap, 7 nya medlemsorganisationer tillkommit och 25 organisationer som var medlemmar 2023 har vare sig avslutat eller betalat in medlemsavgiften för 2024, dessa har fått en första påminnelse.

Verksamheten drivs därmed vidare som medlemsorganisation. Verksamheten har inte rekryterat några ersättare för de medarbetare som lämnat verksamheten under 2023. Omställningar har gjorts för att hålla nere kostnaderna genom minskade lokalkostnader, minskade personalkostnader samt minskade kostnader för IT-tjänster.

Underskrifter

Årsredovisningen är undertecknad den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Camilla Backström
Ordförande

Johan Oljeqvist
Ledamot

Camilla Backström
Ledamot

Susanne Ljunggren
Ledamot

Elin Vimefall
Ledamot

Jenny Fagerlin
Ledamot

Marlene Claesson
Ledamot

Vår revisionsberättelse är avlämnad den dag som framgår av den elektroniska underskriften

Erika Friberg Kolmodin
Auktoriserad revisor
Finnhammars revisionsbyrå AB

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Camilla Pauline Monica Backström

Styrelseledamot

Serienummer: 19601126xxxx

IP: 98.128.xxx.xxx

2024-03-27 15:07:07 UTC



SUSANNE LJUNGQVIST

Styrelseledamot

Serienummer: 19580111xxxx

IP: 81.236.xxx.xxx

2024-03-27 23:17:13 UTC



Johan Oljeqvist

Styrelseledamot

Serienummer: 19700514xxxx

IP: 212.85.xxx.xxx

2024-03-28 08:27:51 UTC



MARLENE CLAESSON

Styrelseledamot

Serienummer: 19790721xxxx

IP: 83.185.xxx.xxx

2024-03-28 20:43:21 UTC



Jenny Karin Fagerlin

Styrelseledamot

Serienummer: 19810503xxxx

IP: 185.183.xxx.xxx

2024-04-01 06:28:02 UTC



Elin Maria Vimefall

Styrelseledamot

Serienummer: 19821001xxxx

IP: 130.243.xxx.xxx

2024-04-02 08:15:30 UTC



Penneo dokumentnyckel: Y0AU5-NYDJM-IWTHI-4AWIB-5EH6G-HEH5X

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

ERIKA FRIBERG KOLMODIN

Auktoriserad revisor

Serienummer: 19871022xxxx

IP: 37.247.xxx.xxx

2024-04-02 08:40:26 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **<https://penneo.com/validator>**

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i **Effektfullt**
Org.nr. 802524-6334

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Effektfullt för år 2023-01-01—2023-12-31. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 2 till 13 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan

förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Effektfullt för år 2023-01-01—2023-12-31.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Upplands Väsby 2024-

Finnhammars Revisionsbyrå AB
Erika Friberg Kolmodin
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

ERIKA FRIBERG KOLMODIN

Auktoriserad revisor

Serienummer: 19871022xxxx

IP: 37.247.xxx.xxx

2024-04-02 08:40:26 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **<https://penneo.com/validator>**

Uttalande från företagsledningen

Effektfullt (802524-6334)

2024-

Till revisor Erika Friberg Kolmodin

Detta uttalande lämnas i anslutning till din revision av Effektfullts finansiella rapporter för det räkenskapsår som slutade 2023-12-31 som syftar till att du ska ge uttryck för din uppfattning om huruvida de finansiella rapporterna i alla väsentliga avseenden ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Vi bekräftar följande.

Finansiella rapporter

1. Vi har tagit vårt ansvar för upprättandet av de finansiella rapporterna enligt villkoren för revisionsuppdraget, särskilt att de finansiella rapporterna ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen.
2. Betydelsefulla antaganden som vi har använt för att göra uppskattningar i redovisningen är rimliga.
3. Närstående relationer och närständetransaktioner har redovisats korrekt och upplysningar har lämnats enligt årsredovisningslagen.
4. För alla händelser efter datumet för de finansiella rapporterna som enligt årsredovisningslagen kräver justeringar eller att upplysningar lämnas har justeringar gjorts eller upplysningar lämnats.
5. Effekterna av felaktigheter som inte har rättats är oväsentliga, både enskilt och sammantaget, för de finansiella rapporterna som helhet.
6. Det har, så vitt vi kan bedöma, inte inträffat någon sådan händelse efter datumet för de finansiella rapporterna som skulle kunna äventyra verksamhetens fortsatta drift inom det kommande året.

Intern kontroll

1. Vi har tagit vårt ansvar för utformning, införande och upprätthållande av den interna kontroll som är relevant för upprättande och presentation av finansiella rapporter som är fria från väsentliga felaktigheter, vare sig de beror på oegentligheter eller fel, och anser att den interna kontroll vi har upprätthållit är tillräcklig för det ändamålet.

Lämnad information

1. Vi har försett dig med:
 - tillgång till all information som vi har kännedom om och som är relevant för upprättandet av de finansiella rapporterna, t.ex. bokföring, dokumentation och annat.
 - ytterligare information som du har begärt av oss för revisionens syfte.
 - obegränsad tillgång till personer inom företaget som du har bedömt att det är nödvändigt att inhämta revisionsbevis från.
2. Alla transaktioner har bokförts i räkenskapsmaterialet och avspeglas i de finansiella rapporterna.
3. Vi har upplyst dig om resultaten av vår bedömning av risken för att de finansiella rapporterna kan innehålla väsentliga felaktigheter som beror på oegentligheter.
4. Vi har upplyst dig om all information som rör oegentligheter eller misstänkta oegentligheter som vi känner till och som påverkar företaget och inbegriper
 - företagsledningen,
 - anställda som har viktiga roller inom den interna kontrollen, eller
 - andra personernär oegentligheterna kan ha en väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna.
5. Vi har lämnat all information till dig om påstådda oegentligheter, eller misstänkta oegentligheter, med inverkan på företagets finansiella rapporter, som vi har fått kännedom om genom anställda, tidigare anställda, analytiker, tillsynsmyndigheter eller andra.
6. Vi har upplyst dig om alla kända fall av överträdelser eller misstänkta överträdelser av lagar och andra författningar vars effekter ska beaktas när finansiella rapporter upprättas.
7. Vi har upplyst dig om vilka företagets närstående är och om alla närstående relationer och närständetransaktioner som vi känner till.
8. Vi har lämnat all information till dig om vem/vilka som biträder företaget med redovisnings- och rådgivningstjänster enligt Uppdragsavtalet för att undvika att revisionen utförs i strid mot gällande lagstiftning och god revisorssed.

Camilla Backström

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Camilla Pauline Monica Backström

Företagsledare

Serienummer: 19601126xxxx

IP: 98.128.xxx.xxx

2024-03-27 15:07:07 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **<https://penneo.com/validator>**