



Verksamhetsberättelse
och årsredovisning

2022

effektfullt

INNEHÅLL

Verksamhetsberättelse	s. 02
Inledning	s. 02
Om oss	s. 03
Året som gått	s. 13
Årsredovisning	s. 40
Förvaltningsberättelse	s. 40
Resultaträkning	s. 46
Balansräkning	s. 47
Noter	s. 48
Underskrifter	s. 49
Revisionsberättelse	s. 52

INLEDNING

I år har vi firat Effektfullts tredje år och kan konstatera att intresset för att bygga kapacitet och kunskap om effektmätning ökat rejält inom så väl idéburna organisationer, offentlig sektor, som hos privata aktörer. 2022 har på många sätt stressat behovet av att säkerställa att vi åstadkommer största möjliga nytta med de investeringar som görs och de skattemedel som finns. Vi upplever att allt fler har vilja och drivkraft att på ett meningsfullt sätt följa upp vad insatser bidrar till i form av värde för människor och miljö. Inte bara för att möta en ökande förväntan på rapportering från finansiärer och andra kravställare utan också för att lära och utveckla den egna verksamheten - och på så vis uppnå ännu större nytta!

Under 2022 växte antalet medlemsorganisationer med 19 procent till 226 organisationer. Effektfullt är nu etablerade som Sveriges största tvärsektoriella kunskapsnod för effektmätning. Vi är övertygade om att Effektfullts tre inriktningar - att bygga kapacitet inom effektmätning och effektstyrning, utgöra en plattform för erfarenhetsutbyte och bedriva påverkansarbete för att förändra *attityder* kring effektmätning är viktiga förutsättningar för att fler organisationer på riktigt ska bidra till en hållbar utveckling.

Under 2022 har vi breddat vårt utbud i Effektakademin för att kunna möta olika kunskapsnivåer och målgrupper. Förutom crash courses och vår uppskattade Impact Master Class har vi erbjudit en utbildning som vänder sig till chefer och beslutsfattare. En höjdpunkt för året har varit att äntligen kunna ses fysiskt, både i kurser och för erfarenhetsutbyten. I verksamhetsberättelsen finns några av de röster som deltagit i utbildningarna. Vi är stolta över att under året ha fortsatt förtroendet att leda arbetet med att utveckla en standard för effektmätning hos Svenska Institutet för Standarder (SIS) i samarbete med 26 organisationer. Detta är exempel på Effektfullts påverkansarbete.

I somras förlorade vi en av de starkaste rösterna för att genom effektmätning skapa incitament för tidiga förebyggande insatser som främjar både människors hälsa och välmående. Ing-Marie Wieselgren, nationell samordnare för psykiatrirådgivning på Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), uttryckte ofta att "Det är inte svårt, bara jobbigt!" när hon talade om effektmätning. Att systematiskt beskriva och beräkna vilka värden som åstadkoms med insatser som genomförs är ett strävsamt arbete som förutsätter kompetens och kapacitet. Tillsammans behöver vi hjälpas åt att göra det lättare och mindre jobbigt och för detta är Effektfullt en arena som möjliggör att fler stärks i sin förmåga till effektmätning. Tillsammans gör vi skillnad!

Vi vill rikta ett stort tack till er som spelat en roll i att accelerera Effektfullts utveckling under det gångna året. Framför allt vill vi rikta ett tack till alla er medlemmar i er ambition att bygga upp er egna kapacitet för att göra ännu mer nytta och för att ni generöst delar med er av erfarenheter till andra medlemmar.



Anna Balkfors
Ordförande



Livia Alonso
Operativt ansvarig
Tf. verksamhetschef 2023

The image features a vibrant red background with a fine, woven texture. A prominent white diagonal tear or crease runs from the top left towards the bottom right, creating a sense of depth and movement. The text 'OM' and 'OSS' is printed in a clean, white, sans-serif font in the lower-left corner.

OM
OSS



DÄRFÖR FINNS VI



För att kunna minska och lösa de samhällsutmaningar vi står inför och nå de globala målen, behöver våra gemensamma resurser användas effektivt.

I dagsläget är det dock få aktörer som följer upp vilken skillnad de gör genom sina samhällsnyttiga insatser och investeringar. Detta medför att de inte vet vilka av deras insatser och investeringar som fungerar och bör tilldelas mer resurser, och vilka som behöver förbättras eller avslutas.

Risken är överhängande att de inte uppnår avsedd nytta. Så behöver det inte vara - genom meningsfull uppföljning och utvärdering kan vi tillsammans säkra att våra insatser verkligen skapar den positiva förändring som vi eftersträvar för människor och miljö.



Genom att öka kunskapen om samt metoderna för effektmätning kan vi kvalitetssäkra samt utveckla våra verksamheter och se till att vi ger stöd till våra målgrupper på bästa möjliga sätt.



VISION



En värld där insatser för människor och miljö uppnår avsedd nytta.

UPPDRAG



Effektfullt verkar för att organisationer från alla sektorer ska stärka sin förmåga att mäta, analysera och synliggöra sina effekter på människor och miljö, samt använda resultaten för att lära och göra ännu större nytta. Vi gör det genom att vara en kunskapsnod och mötesplats för erfarenhetsutbyte, samt genom systemförändrande aktiviteter och kapacitetsbyggande stöd.

VÄRDEGRUND



SAMVERKAN

Vi jobbar ihop med andra eftersom vi är övertygade om att det ger bäst resultat.

ÖPPENHET

Vi vill främja prestige-löst och konstruktivt utbyte som alla kan ta del av.

INSPIRATION

Tillsammans gör vi effektmätning begripligt, användbart och meningsfullt.



I really enjoyed the workshop hosted by Effektfullt - it was one of the clearest descriptions of the basic principles of impact measurement I have heard and I am very excited to have them guiding our accelerator cohort in the area of impact measurement.



Jonathan Insley
Senior Development Manager
Laureus Sport For Good



Som lokalt och kundägt bolag är det otroligt viktigt att vi bidrar till lösningarna på vårt områdes utmaningar och säkerställer att de sociala investeringar vi gör faktiskt gör skillnad. Att mäta effekt och utvärdera våra insatser hjälper oss sätta vassa mål och fatta kloka beslut.



Linn Blakstvedt

Hållbarhetsansvarig
Länsförsäkringar Älvsborg

VÅRT ÄNDAMÅL

Föreningens ändamål är att bidra till att sociala och miljömässiga insatser och investeringar når den positiva samhällseffekt som eftersträvas, genom att tillhandahålla **stöd**, facilitera **erfarenhetsutbyte** samt bedriva **påverkansarbete** inom effektmätning och effektstyrning.

På sida 22–31 beskriver vi hur vi verkat för att uppfylla ändamålet under 2022.

DETTA GÖR VI

I syfte att fler organisationer ska mäta effekt och använda resultatet för att lära och göra ännu större nytta, genomför vi aktiviteter inom framförallt tre områden:



Kapacitetsbyggande stöd

Vi erbjuder kapacitetsbyggande stöd inom effektmätning och effektstyrning i form av utbildning och expertstöd.



Erfarenhetsutbyte

Vi främjar erfarenhetsutbyte i effektmätning och effektstyrning genom att erbjuda mötesplatser i form av fysiska sammankomster och digitala forum.



Påverkansarbete

Vårt påverkansarbete syftar till att förbättra förutsättningarna för effektmätning och effektstyrning. Det kan handla om att förändra *attityder* så att fler ser på effektmätning och effekt som prioriterade områden, eller att förändra *strukturer* så att de styr verksamheter mot att fokusera på effekt.

VÅRA MÅL



På kort sikt:

Effektfullts stöd bidrar till att:

Fler organisationer mäter

Fler organisationer blir mer angelägna om att uppnå och påvisa mätbara utfall och effekter, och börjar mäta.

Organisationer mäter bättre

Organisationer får stärkt förmåga att mäta utfall och effekter. De mäter mer tillförlitligt och ändamålsenligt.

På medellång sikt:

När organisationer mäter utfall och effekter mer tillförlitligt och ändamålsenligt skapar detta förutsättningar för att de:

Styr mot effekt

Organisationer följer upp sin verksamhets utfall och effekter, vilket gör att planering och genomförande av verksamheten blir mer effekt drivet.

Lär och utvecklas Organisationer får större insikt såväl i vilka insatser som fungerar och tilldelar dessa mer resurser, som i vilka insatser som inte fungerar och förbättrar eller avslutar dessa.

Får mer stöd

Organisationer visar tydligare och mer övertygande vad de åstadkommer, och erhåller därigenom mer finansiering och/eller ökat förtroende för att bedriva och utveckla sin verksamhet.

På längre sikt:

När organisationer verksamhetsplanerar effekt drivet, tilldelar resurser dit de gör störst nytta och erhåller stöd att bedriva och utveckla sin verksamhet, är det mer sannolikt att de:

Uppnår avsedd nytta

Insatser och investeringar når den positiva förändring som eftersträvas för människor och miljö, och de globala målen nås.

Genom vårt arbete bidrar vi **direkt** till uppfyllelse av de globala målen 16 och 17.



16.6 Bygga upp effektiva och transparenta institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer.



17.9 Utveckla nya sätt att mäta framsteg

Vi bidrar **indirekt** till att de globala mål som våra medlemmar verkar för uppfylls i högre grad.





The background is a vibrant red with a fine, woven texture. A wide, white, slightly irregular diagonal stripe runs from the top left towards the bottom right, creating a sense of movement and depth.

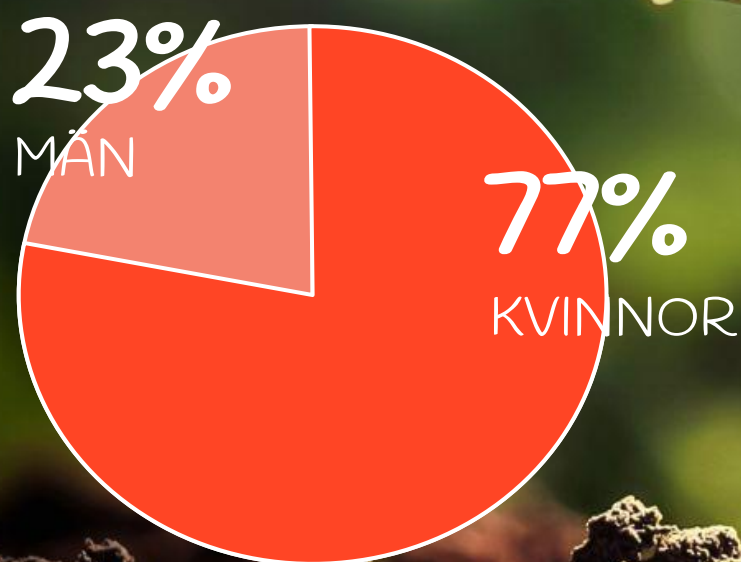
ÅRET
SOM
GÅTT



VÅRT TEAM

Under 2022 har Effektfullts team fått förstärkning och vid slutet av 2022 hade Effektfullt tre anställda.

Effektfullts styrelse har under året bestått av åtta ledamöter som tillfört strategiskt perspektiv från offentlig, privat och ideell sektor samt akademien. Valberedningen har representerats av både privat och idéburen sektor.



VERKSAMHET



Annica Johansson
Effektfullt
Verksamhetschef
& sakkunnig i
effektmätning



Livia Alonso
Effektfullt
Operativt ansvarig



Sanne Wintter
Effektfullt
Sakkunnig i effektmätning

STYRELSE



Anna Balkfors
Ramboll
Ordförande



Aina Rundgren
Örebro kommun
Vice ordförande



Camilla Backström
Common Interest
Ledamot



Marlene Claesson
Youth 2030
Ledamot



Anne Holm Rannaleet
IKARE
Ledamot



Aslak Felin
RISE
Ledamot

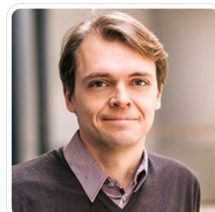


Elin Vimefall
Örebro Universitet
Ledamot



Johan Oljeqvist
Fryshuset
Ledamot

VALBEREDNING



Jens Andersson
IKEA Social Entrepreneurship
Valberedning



Lena Lago
Basta
Valberedning

MILSTOLPAR 2022



1 feb

Effektfullt leder årets första crash course som för första gången har betalande deltagare.



11 feb

Stort intresse för årets första Impact Master Class utbildningen blir snabbt fullbokad.



7 juni

Effektfullt fyller 3 år.



1 sep

Den 4:e utbildningsstarten av Impact Master Class drar igång i Stockholm. Vi satsar på fler fysiska träffar - denna omgång är tre av sex utbildningsdagar fysiska.



4 okt

Effektfullts verksamhetschef Annica Johansson vinner priset årets ordförande för sitt ordförandeskap i SiS kommitté för mätning av sociala och miljömässiga effekter.



9 dec

18 chefer från 13 verksamheter går den nylanserade utbildningen Impact for Executives, en heldagsutbildning med fokus på effektstyrning.



7 dec

Årets sista crash course hålls och vi summerar till 380 kursdeltaganden.



15 dec

Tillsammans med RISE och Örebro kommun startar Effektfullt det Vinnova-finansierade projektet Effektmätning för hållbar välfärd. Projektet ska bland annat ge stöd, verktyg och vägledning till organisationer att tillämpa den nationella standard för effektmätning som är under framtagande.



Stockholms stad verkar för en kunskapsbaserad socialtjänst som systematiskt följer upp utkomsten av olika insatser, och använder resultatet för att prioritera resurser dit de gör störst nytta för verksamhetens målgrupper. Effektfullt stöd i form av kompetenshöjande utbildning gav mycket bra och konkret kunskap om hur vi kan jobba med effektmätningar på olika sätt utifrån att vi har olika förutsättningar för effektutvärdering i olika frågor. Kursledaren var engagerad och hade hög ämneskunskap. Utbildningen var pedagogiskt och tydligt upplagd och hade en bra balans mellan teori och gruppdiskussion.



Rebecca Hedenstedt

Utredare

Socialförvaltningen på Stockholms stad

MEDLEMMAR

Vid 2022 års slut var **226** organisationer medlemmar i Effektfullt - en ökning med **19%** jämfört med 190 st år 2021.



62%

idéburen sektor



21%

privat sektor



2%

akademin



15%

offentlig sektor

Effektfullts medlemmar finns i **alla sektorer**; privat, offentlig, idéburen samt akademien.

Effektfullt samlar både de som arbetar med sin egen effektmätning och de som stödjer andra.

Några av de 59 nya organisationer som anslutit under 2022



Ung
Cancer

Länsförsäkringar
Älvsborg

ICA
STIFTELSEN

REGION
SÖRMLAND

SWEDISH NATIONAL HERITAGE BOARD
RIKSANTIKVARIEÄMBETET

Studie
främjandet

Uppsala
kommun

Räddningsmissionen

<Kod
centrum>

FAIRTRADE
SVERIGE

skebo

Aktiviteter och resultat inom ramen för vårt KAPACITETSBYGGGANDE STÖD

Effektakademin

Effektakademin är Effektfullts utbildningsverksamhet. Under 2022 erbjöd vi tre typer av utbildningar: Impact Master Class - för den som är ansvarig för effektmätning i verksamheten, Impact for Executives - för chefer och beslutsfattare som vill få verktyg att styra mot effekt, samt crash courses - för den som på kort tid vill lära sig om ett specifikt tema kopplat till effektmätning. Genom att rikta oss till olika roller kan vi möta vår målgrupps behov på ett mer träffsäkert sätt än tidigare år då vårt utbud då enbart bestod av kortare kurser.

Impact Master Class

Impact Master Class är en utbildning i sex moduler riktad till den som är ansvarig för effektmätning i sin verksamhet. Utbildningen passar särskilt bra för den som vill:

- > Få ett helhetsgrepp om effektmätning och effektstyrning
- > Få stöd i att tillämpa sin teoretiska kunskapsinhämtning i praktiken
- > Utbyta erfarenheter och knyta kontakter med andra i liknande roll som en själv

Utbildningen hölls i 4 omgångar under 2022 (varav den ena hade sin första modul under 2021). Totalt gick 64 individer från 38 verksamheter utbildningen. 97% av deltagarna* uppger att de med hög sannolikhet (9-10 på en skala 1-10) eller medelhög sannolikhet (7-8 på en skala 1-10) skulle rekommendera Impact Master Class till en vän eller kollega**.

Certifiering

Efter genomgången utbildning får deltagarna i Impact Master Class möjligheten att certifiera sig genom att ta en tentamen. Totalt genomförde 19 individer tentamen varav 14 individer fick ett certifikat genom att ha klarat tentamen med godkänt resultat.

"Jag tycker att vi har fått ett mer gemensamt språk kring effektmätning i organisationen och att det går lättare att diskutera effektmätningen när vi har samma grundförståelse. Det har även varit lärorikt att umgås med andra som arbetar med effektmätning och höra om deras utmaningar/lösningar."

- Deltagare våren 2022



*Vi mottog 35 utvärderingar vilket utgör 55% av totalt 64 deltagare. Utvärderingen besvarades anonymt.

**Detta ger en Net Promoter Score (NPS) på 62 på en skala mellan -100 och +100, där >50 anses vara "utmärkt".



Impact Master Class är en av de utbildningar jag gjort under mitt arbetsliv som jag har mest användning av. Jag har blivit en bättre strateg och bättre på att både skriva ansökningar och att återrapportera. Annika kan också vara en av de bästa pedagoger jag träffat.



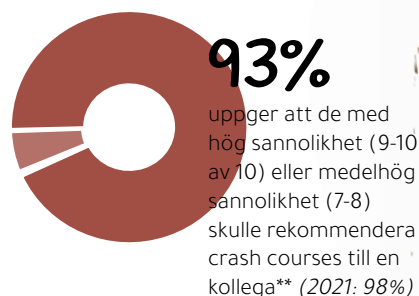
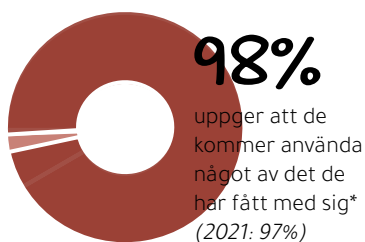
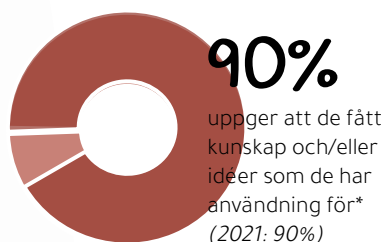
Selene Cortes

Strategisk verksamhetsutvecklare
Mind

Crash Courses

Crash courses riktar sig till den som vill lära dig mycket på kort tid inom vissa specifika ämnen inom effektmätning. Deltagaren kan välja mellan ämnen såsom problemkartläggning, förändringsteori, och effektrapportering, samt tre olika nivåer beroende på hur långt verksamheten kommit i sin effektmätning. Kurserna erbjuder konkreta modeller och verktyg som direkt kan tillämpas i den egna verksamheten.

Under 2022 erbjöd vi 10 crash courses (2021: 12 st) och genomförde dessa vid sammanlagt 27 tillfällen (2021: 40 st). Nytt för 2022 var att medlemmar erhöll en rabatt på kurserna (tidigare år ingick tre kurser kostnadsfritt i medlemskapet, något som möjliggjordes via bidragsfinansiering och var anledningen till ett större antal deltagande). Nytt för 2022 var också att även icke- medlemmar kunde gå våra kurser vilket gjort att vi nått ut bredare. Sammanlagt räknade vi till 380 kursdeltaganden.



"Väldigt pedagogiskt upplägg och lätt att applicera i egen verksamhet! Toppen!"

- Deltagare på kursen *Att designa en mätplan*.

Impact for Executives

Effektfullts chefsutbildning i effektstyrning rustar deltagaren med verktygslådan och kunskapen för att skapa en kultur och struktur som styr verksamheten mot att mäta, öka och visa den samhällsnytta den bidrar till. Utbildningen är fysisk och pågår under en heldag där deltagaren får ett nätverk och erfarenhetsutbyte med effekt drivna ledare från näringsliv, civilsamhälle och offentlig sektor.

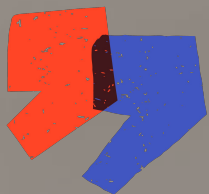
I december 2022 höll vi i vår första omgång av Impact for Executives, 18 individer från 13 verksamheter deltog.

"Pedagogiskt upplägg, mycket innehåll på kort tid och ändå stort utrymme för deltagarnas frågor och diskussioner."

- Deltagare den 9 december 2022.

*Vi mottog 92 utvärderingar vilket utgör 24% (2021: 28%) av totalt 380 (2021: 548) kursdeltaganden. Utvärderingen besvarades anonymt.

**Detta ger en Net Promoter Score (NPS) på 57 på en skala mellan -100 och +100 (2021: NPS 54), där >50 anses vara "utmärkt".



Jag gillar verkligen Effektfullts crash courses i effektmätning. De introducerar deltagarna till effektmätning på ett pedagogiskt och intresseväckande sätt. Kurserna är lagom packade med information för att man ska känna att man inte blir överöst, samtidigt som man får med sig handfasta tips och övningar så resan kring effektmätning kan starta. Effektmätning för mig är ett viktigt område i arbetet med hållbarhet då vi har begränsat med resurser vilka vi måste nyttja där vi vet att de gör skillnad.



Nickolas Maxon

Länssamordnare uppdrag psykisk hälsa
Region Blekinge

Expertstöd

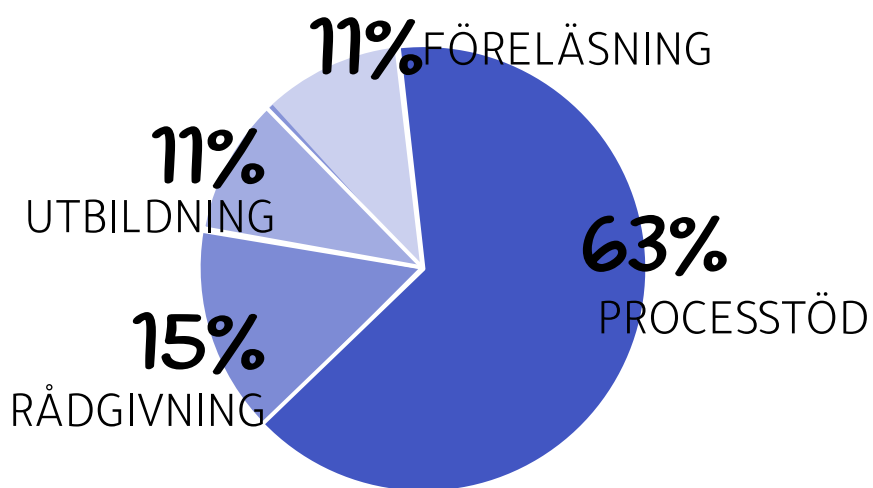
Flera i Effektkfullts målgrupper efterfrågar skräddarsytt expertstöd utöver de utbildningar och kurser som vi erbjuder inom ramen för Effekttakademin.

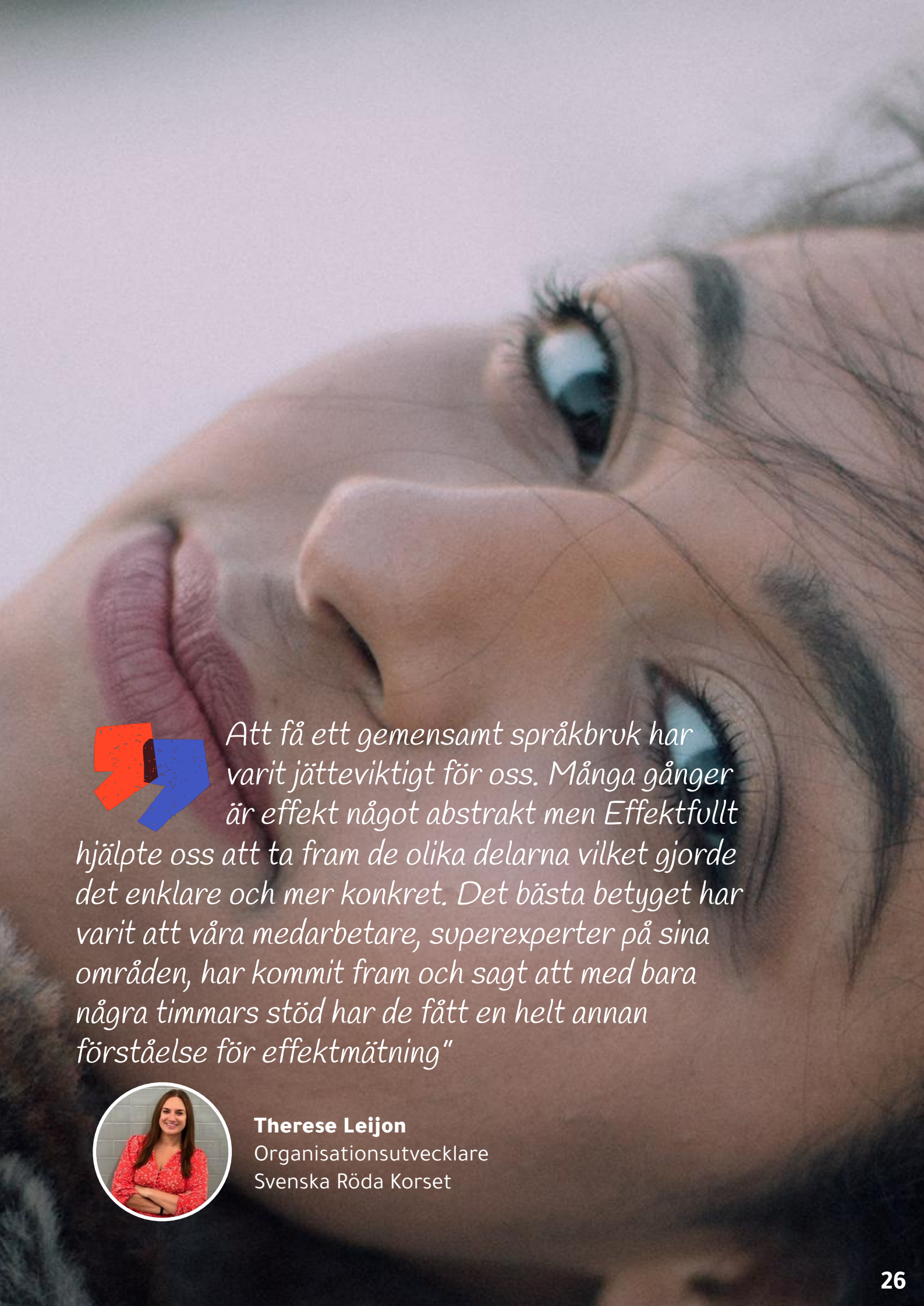
Under 2022 levererade vi expertstöd för 1 514 tkr (2021: 603 tkr) till totalt 27 verksamheter (2021: 23 st). 26% tillhörde offentlig sektor (2020: 35%), 63% idéburen sektor (2020: 57%) och 11% privat sektor (2020: 9%).


Verksamheterna tog del av rådgivning, utbildning, processtöd och föreläsning.

Typ av stöd

Våra målgrupper efterfrågar allt ifrån föreläsningar i syfte att inspirera och motivera till processledning och workshops. Det vanligaste efterfrågade stödet är processledning. Exempel på den typen av stöd är att vi faciliterar framtagandet av ett problemträd eller en förändringsteori. I allt stöd vi ger är vårt mål att kapacitetsbygga verksamheten och utveckla den interna förmågan att mäta effekt.





 Att få ett gemensamt språkbruk har varit jätteviktigt för oss. Många gånger är effekt något abstrakt men Effektfullt hjälpte oss att ta fram de olika delarna vilket gjorde det enklare och mer konkret. Det bästa betyget har varit att våra medarbetare, superexperter på sina områden, har kommit fram och sagt att med bara några timmars stöd har de fått en helt annan förståelse för effektmätning"



Therese Leijon
Organisationsutvecklare
Svenska Röda Korset

Aktiviteter och resultat inom ramen för vår facilitering av **ERFARENHETSUTBYTE**

En viktig del för att effektmätning ska avancera är att verksamheter kan:

- > Inspireras och få konkreta exempel på hur effektmätning kan gå till i praktiken
- > Problemlösa och utbyta idéer tillsammans med andra som står inför liknande utmaningar
- > Knyta kontakter i och utanför sin egen bransch och sektor

Under 2022 började Effektfullt återigen att testa på konceptet med fysiska träffar, vilket varit på paus under pandemiåren.

Medlemsträffar

Under 2022 provade vi konceptet effektfika vilket innebar att medlemmarna kunde samlas fysiskt eller digitalt för att utbyta erfarenhet och problemlösa tillsammans på teman kopplade till deras respektive verksamheters effektmätning. Totalt deltog 21 (2021: n/a) individer på de fysiska träffarna som hölls i Stockholm vid 2 tillfällen och i Malmö vid 1 tillfälle. 23 individer deltog på de digitala träffarna som hölls vid 2 tillfällen.

"Det var för mig välbehövligt att nätverka med andra som brottas med samma frågor som jag/vi gör. Vidare att få ett ansikte på personer som man kanske sedan tidigare endast haft annan kontakt med. Jag tror att alla har behov av erfarenhetsutbyte och att nätverka."

- Deltagare på Effektfullt fysiska medlemsträff

Därtill höll vi i 3 digitala frågestunder i effektrapportering där deltagarna ombads ta med sina frågor för en öppen frågestund med Effektfullt. Totalt deltog 42 individer.

Erfarenhetsutbyte inom ramen för våra utbildningar

Förutom att vässa sina praktiska och teoretiska kunskaper i effektmätning möjliggör Effektfullts utbildningar också en arena för erfarenhetsutbyte. På våra utbildningar Impact Master Class och Impact for Executives deltar individer från alla sektorer vilket öppnar dörren för att möta sådana som du annars inte träffar i din vardag men som har en liknande roll som dig själv. Utbytet som sker på de fysiska träffarna i form av gruppdiskussioner, samtal i pauserna och under lunchen ser vi skapar ett sammanhang som kompletterar inläringen och de teoretiska delarna.

"Bra mix av deltagare, det berikar och ger intressanta perspektiv."

- Deltagare på Impact Master Class



Det är mycket givande att integrera med

andra som har stött på liknande utmaningar och problem så att man kan lära sig av varandra och ta del av hur andra har löst sina utmaningar.

Deltagare på Effektfullts digitala medlemsträff

Aktiviteter och resultat inom ramen för vårt PÅVERKANSARBETE

För att fler organisationer ska stärka sin förmåga att mäta effekt är det inte tillräckligt att Effektfullt enbart erbjuder kapacitetsbyggande stöd och faciliterar erfarenhetsutbyte. Vi behöver även verka för att systemet som omger organisationerna ska ge dem förutsättningar och incitament att mäta effekt. Genom att stötta och påverka systemet kan vi bidra till mer varaktig, djupgående och utbredd förändring.

Sveriges första nationella standard för effektmätning

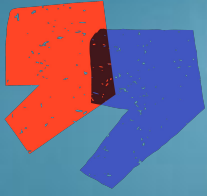
En central utmaning som i dagsläget omger effektmätning är att det saknas en gemensam terminologi samt ett samstämmigt förhållningssätt till hur effektmätning bör gå till. Mot bakgrund av detta har Effektfullt - tillsammans med PwC och Swedish National Advisory Board for Impact Investing - tagit initiativ till att utveckla en standard för effektmätning.

Målet med standarden är en högre grad av tvärsektoriell samsyn om terminologi och process för effektmätning. Syftet är att nå ökad kvalitet i mätningen och i förlängningen ett mer användbart underlag för beslut om verksamhetsutveckling och resursfördelning.

Under 2022 har arbetet med att utveckla standarden kommit vidare. I regi av Svenska Institutet för Standarder (SIS) har 26 verksamheter deltagit i det aktiva arbetet, samlat i den tekniska kommittén som letts av Effektfullts verksamhetschef Annica Johansson. En arbetsgrupp har fortsatt arbetet med att ta fram ett standardiseringsdokument innehållande terminologi och process för effektmätning. Under året har totalt 15 protokollförda möten genomförts.

De flesta länder saknar idag en nationell standard för effektmätning, vilket innebär att när kommitténs arbete är slutfört blir Sverige ett av de första länderna i världen att ha utvecklat en nationell standard.

Effektfullt ser mycket positivt på att fler verksamheter ansluter sig till den tekniska kommitté som arbetar med att utveckla standarden. I samband med remissrundor kommer vi bjuda in våra medlemsorganisationer att delta i utvecklingsprocessen.



Vi behöver stärka hela samhälls- strukturen kring att mäta effekter. Med hjälp av standarden kan vi nå en gemensam bild av vad effekt faktiskt är, hur effektmätning ska gå till och vad som krävs för att något ska få kallas effekt. Annars är risken att man slänger sig med begreppet effekt på ett sätt som urvattnar dess betydelse. Det är högaktuellt att vi får denna standard på plats och den utveckling som skett inom arbetet under 2022 är därför väldigt positiv.



Aina Rundgren

Stateg, Örebro kommun

Tf ordförande för TK 626 - Mätning av sociala och miljömässiga effekter

FINANSIÄRER & NÄTVERK

Under 2022 möjliggjordes delar av Effektfullts verksamhet genom bidrag från till största del **Vinnova** men även **Svenska Postkodstiftelsen** och **Hugo Stenbecks Stiftelse**.

Vinnova har stöttat Effektfullts arbete med att ta fram en svensk standard i effektmätning - bidragsperioden är satt till 2021-2024. Stödet har varit direkt avgörande för Effektfullt och möjliggjort att vi kunnat satsa på det systemförändrande arbete vi tror är så viktigt för vårt ändamål.

Effektfullt var under 2022 fortsatt medlemmar i **Social Value International**, ett globalt nätverk som verkar för att beslut ska fattas med hänsyn till vilken påverkan de har på människor och miljö. Genom vårt medlemskap kan vi och våra medlemmar ta del av och bidra till den internationella utvecklingen inom effektmätning och -styrning.



STENBECKS
STIFTELSE

SOCIAL VALUE
INTERNATIONAL
Joint Member Network

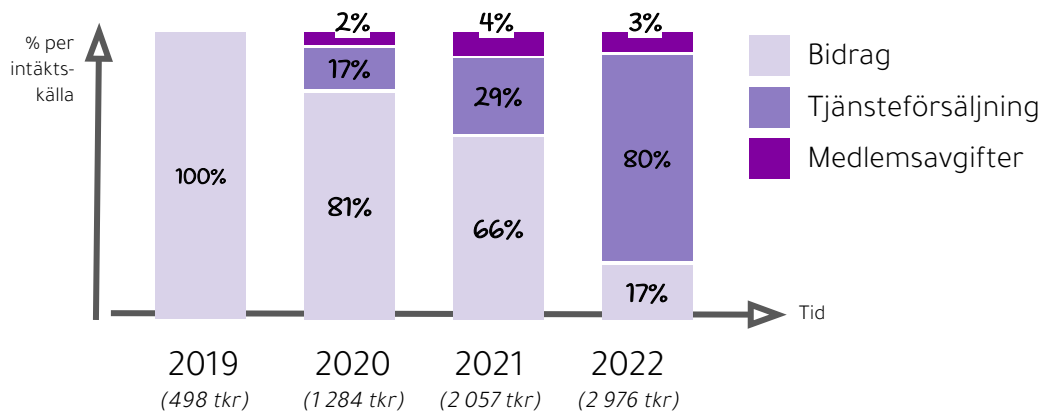


VINNOVA
Sveriges innovationsmyndighet

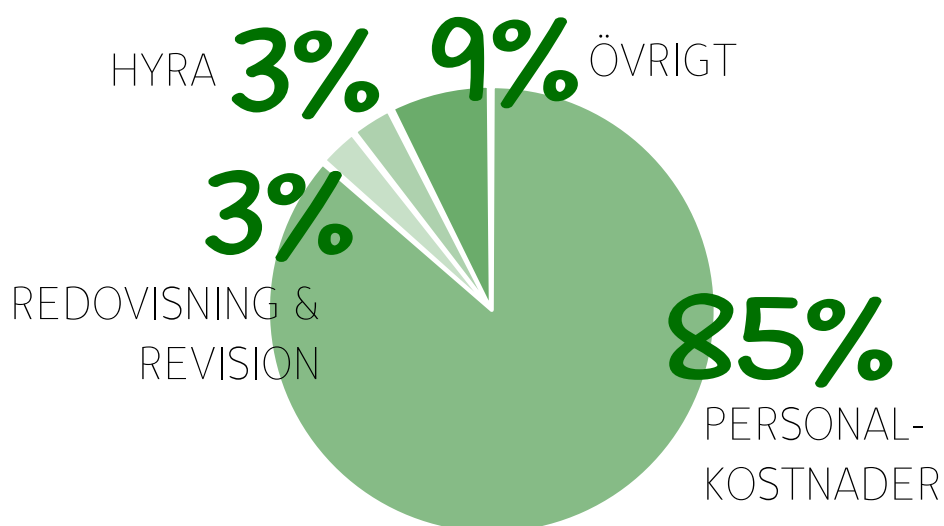
EKONOMI

År 2022 uppgick våra intäkter till **2 976 tkr** (2021: 2 057 tkr).

Intäkterna kom framförallt från försäljning av tjänster följt av bidrag och därefter medlemsavgifter.



Våra rörelsekostnader uppgick till totalt **-2 845 tkr** (2021: 1 876 tkr) och utgjordes av framförallt personalkostnader.



Under 2021 och 2022 har vi arbetat med att utveckla en hållbar finansieringsmodell som både stödjer föreningens ändamål och möter verksamhetens behov av intäkter.

SÅ MÄTER VI RESULTAT

Med resultat avser vi i detta avsnitt Effektfullts icke-finansiella avtryck som främjar vårt ändamål. Vi delar upp resultat i tre typer: prestationer (*outputs*), *utfall* (outcomes) och effekter (*impacts*). Under 2022 följde vi upp resultatet av våra crash courses och Impact Master Class. Det vi i första hand följde upp var:

Crash courses

Prestationer

Vilken leverans kom ur crash courses, och i vilken utsträckning och med vilken upplevelse togs den emot av målgruppen? Centrala indikatorer:

- Antal verksamheter som deltog
- Antal unika deltagare i kurser / Antal kursdeltaganden (ej unika)
- Deltagarens skattning av sannolikhet att rekommendera kurs (skala 1-10)
- Deltagarens skattning av kursinnehållets användbarhet (skala 1-5)

Utfall på kort sikt

Stärktes deltagarnas kunskap i att mäta effekt i samband med att de deltog i en crash course? Centrala indikatorer:

- Deltagarens skattning av ifall kunskap om effektmätning ökat (Ja/Nej)
- Deltagarens skattning av ifall den ökade kunskapen kommer användas för att vidareutveckla verksamhetens effektmätning (Ja/Nej)

För crash courses gjordes deltagarnas skattningar i en enkät som de besvarade anonymt kort efter att de deltog i kursen. I enkäten efterfrågade vi även feedback i form av fritextsvar, vilket varit särskilt hjälpsamt för vår förståelse av vad i vårt stöd som uppskattas och vad som kan vidareutvecklas (se sida 35).

Impact Master Class

För Impact Master Class fick deltagarna svara på en anonym enkät som skickades vid ett uppföljande tillfälle som hålls cirka 2 månader efter det sjätte och avslutande tillfället. Det vi i första hand följde upp var:

Prestationer

Vilken leverans kom ur Impact Master Class, och i vilken utsträckning och med vilken upplevelse togs den emot av målgruppen? Centrala indikatorer:

- Antal verksamheter som deltog
- Deltagarens skattning av sannolikhet att rekommendera utbildningen (skala 1-10)

Utfall på kort sikt

I enkäten som skickades efter det uppföljande tillfället efterfrågade vi huvudsakligen feedback i form av fritextsvar. Vi följde dels upp feedback på kursens upplägg, innehåll och genomförande - men också användbarheten av materialet och om verksamheten har gjort någon förändring till följd av kursen.

Eftersom utbildningen är ny var det var särskilt hjälpsamt för oss att skapa oss en förståelse för vad i vårt stöd som uppskattas och vad som kan vidareutvecklas (se nästa sida). För att få fram svar som kan leda till vårt eget lärande har vi utformat frågorna på ett sätt som uppmuntrar till reflektion, t ex genom att:

- Tala om att det är deras resonemang vi är ute efter och att de gärna får reflektera och beskriva sin upplevelse med "å ena sidan, å andra sidan".
- Inte utgå från att de upplever en positiv förändring utan att det likväl kan röra sig om ingen förändring alls eller till och med en negativ förändring.
- Uppmuntra till att ge feedback på utbildningen utifrån olika perspektiv, ex. kunskap, attityd, känslor, förmåga, nätverk etc.

Utfall på längre sikt

För att följa upp utfall på längre sikt för både crash courses och Impact Master Class kommer vi år 2023 att undersöka i vilken grad deltagarna i våra kurser och utbildningar de facto använt sina nya kunskaper i effektmätning för att vidareutveckla sin verksamhets effektstyrning. För att ta reda på det planerar vi använda en kombination av enkäter och djupintervjuer.

Vidare avser vi utforska i vilken grad den (förhoppningsvis) stärkta effektstyrningen lett till att verksamheterna vidtagit åtgärder för att förbättra sina insatser, och ifall effektstyrningen i dessa fall lett till andra fördelar, exempelvis stärkt ställning hos partners och finansiärer och ökade finansiella medel till ändamålet.

VÅRA LÄRDOMAR

I vår uppföljning uppger nästan alla kursdeltagare att de fått ny kunskap, nya idéer och/eller stärkt motivation, samt att de avser använda sina medtag i praktiken. Flera kommer tillbaka och deltar i ytterligare kurser, eller rekommenderar kollegor att gå samma kurs som de själv just gått.

En liten andel uppger att de inte fått med sig ny kunskap eller hade önskat ett annorlunda upplägg för maximal kunskapsinhämtning. Utifrån deras feedback i fritextsvar ser vi olika skäl, vilket ger oss värdefulla lärdomar att agera utifrån:

- Några gör reflektionen att de har lång erfarenhet av ämnet och att de i efterhand förstått att kursen var riktad till individer med mer grundläggande förkunskap. Från detta drar vi lärdomen att vi kan bli ännu tydligare när vi beskriver våra kurser. För att vägleda intressenter med olika erfarenhetsnivå att mer träffsäkert hitta en kurs som passar dem har vi introducerat tre olika svårighetsnivåer som vi kommunicerar i anslutning till kurserna.
- Andra uppger att de önskar exempel som ligger närmare deras egen sektor, ändamål eller typ av verksamhet, för att i högre grad kunna ta till sig kursens ämne. Från detta drar vi lärdomen att vi i större utsträckning bör visa på olika typer av exempel från verkligheten i våra kurser och utbildningar.
- På Impact Master Class är hälften av modulerna digitala. Deltagarna lyfter att det är svårare att hålla fokus och att erfarenhetsutbytet och nätverkandet som annars sker i pauserna på de fysiska träffarna går förlorat. För att komma förbi det har vi utökat antal moment som innefattar gruppdiskussioner under de digitala träffarna. Vi överväger också att hålla i en enbart fysisk utbildning.
- En del som går våra utbildningar vittnar om att det är svårt att få gehör internt för de förändringar som krävs för att få till stånd en kultur där effektmätning ges utrymme. För att bidra till bättre organisatoriska förutsättningar har vi lanserat en chefsutbildning i effektstyrning. Därtill lyfter vi vår, för medlemmar kostnadsfria, introduktionsutbildning som ett sätt att få fler i organisationen att bli bekanta med ämnet.
- En del deltagare i våra utbildningar upplever en svårighet i att omsätta det de lärt sig på ett sätt som innebär att faktiskt mäta effekt i den egna verksamheten. För att komma runt det vill vi kunna erbjuda fler goda exempel på hur andra jobbar, användbara mallar och verktyg samt erbjuda de som går våra utbildningar att ta del av vårt expertstöd kopplat till den kurs eller utbildning de just har gått.
- En del deltagare på våra korta crash courses (1.5h) uppger att tiden var knapp för frågor och diskussioner. För att möta upp det har vi förlängt de två av våra kurser som ger mest upphov till frågor med 30 minuter. Därtill planerar vi att ha medlemsträffar i nära anslutning till kurserna så att deltagarna får möjlighet att diskutera det de lärt sig.



Jag kan varmt rekommendera Effektfullts Master Class i effektmätning! Kursledaren är superproffsig och jag tar med mig många matnyttiga modeller och lärdomar som jag kommer ha stor användning av i mitt arbete. Det faktum att deltagarna kommer från olika sektorer ger en extra värdefull dimension, då vi arbetar med sociala insatser från olika perspektiv men ofta med samma målbild.



Anette Konar Riple
Head of Social Sustainability på
Heimstaden

STORT TACK TILL

Alla medlemmar för er helt centrala roll i att bygga Effektfullt till det vi har blivit och är idag. Dessutom:

Emilia Wiik, Josefin Borglond och Gayatri Rathinavelu som i egenskap av underkonsulter till Effektfullt levererade expertstöd till medlemmar och kunder med stor effektlöd, värme och precision - en stor tillgång på Effektfullts utvecklingsresa!

Lena Lago (Basta) och **Jens Andersson** (IKEA Social Entrepreneurship) i valberedningen för ypperligt engagemang och ett värdefullt utifrån-in-perspektiv.

Vinnova som möjliggjort att Effektfullt kunnat engagera sig i arbetet med standarden på en djupare nivå än vad annars hade varit möjligt.

Svenska Postkodstiftelsen och Hugo Stenbecks Stiftelse som inte bara stöttat oss med bidragsmedel, utan också är två av våra högt ärade medlemmar och dessutom effektpassionerade deltagare i våra utbildningar.

Johan Sverker (PwC) för tryggt axlande av rollen som mötesordförande på årsmötet.

Erika Friberg Kolmodin (Finnhammars revisionsbyrå) för gediget stöd i redovisningsfrågor.



Götgatan 22a
118 46 Stockholm
hej@effektfullt.se



www.effektfullt.se

Årsredovisning 2022

Styrelsen för Effektfullt (org. nr 802524-6334) avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.01.01 - 2022.12.31.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Typ av organisation

Effektfullt är en ideell förening med organisationsnummer 802524-6334 och säte i Stockholm. Föreningen bildades i juni 2019 och verksamheten startade i augusti 2019.

Bakgrund

För att kunna minska och lösa de samhällsutmaningar vi står inför och nå de globala målen, behöver våra gemensamma resurser användas effektfullt. I dagsläget är det dock få aktörer som följer upp vilken skillnad de gör genom sina samhällsnyttiga insatser och investeringar.

Detta medför att de inte vet vilka av deras insatser och investeringar som fungerar och bör tilldelas mer resurser, och vilka som behöver förbättras eller avslutas. Risker är överhängande att de inte uppnår avsedd nytta.

Så behöver det inte vara - genom meningsfull uppföljning och utvärdering kan vi tillsammans säkra att våra insatser verkligen skapar den positiva förändring som vi eftersträvar för människor och miljö.

Ändamål

Föreningens ändamål är att bidra till att sociala och miljömässiga insatser och investeringar når den positiva samhällseffekt som eftersträvas, genom att tillhandahålla stöd, facilitera erfarenhetsutbyte samt bedriva påverkansarbete inom effektmätning och effektstyrning. Föreningen är fristående samt partipolitiskt och religiöst obunden.

Finansiering och skattepliktighet

Under 2022 erhöles 17.4% (66%) av föreningens intäkter genom bidrag från Vinnova, Tillväxtverket, Postkodstiftelsen och Hugo Stenbecks Stiftelse. 80% (29%) erhöles genom försäljning av tjänster och 3% (4%) genom medlemsavgifter. 97% (96%) av verksamhetens intäkter var skattepliktiga.

Under året har vi arbetat med att utveckla en hållbar finansieringsmodell som både stödjer föreningens ändamål och möter verksamhetens behov av intäkter.

Främjande av föreningens ändamål

Att främja föreningens ändamål innebär att genomföra aktiviteter för att bidra till Effekfullts effektmål. Nedan beskriver vi de effekter som vi vill att våra aktiviteter ska leda till.

Våra effektmål

Effektmål på kort sikt

Effekfullts stöd bidrar till att:

- > **Fler organisationer mäter** – Fler organisationer blir mer angelägna om att uppnå och påvisa mätbara utfall och effekter, och börjar mäta.
- > **Organisationer mäter bättre** – Organisationer får stärkt förmåga att mäta utfall och effekter. De mäter mer tillförlitligt och ändamålsenligt.

Effektmål på medellång sikt:

När organisationer mäter utfall och effekter mer tillförlitligt och ändamålsenligt skapar detta förutsättningar för att organisationerna:

- > **Styr mot effekt** – Organisationer följer upp sin verksamhets utfall och effekter, vilket gör att planering och genomförande av verksamheten blir mer effektdrivet.
- > **Lär och utvecklas** – Organisationer får större insikt i såväl vilka insatser som fungerar och tilldelar dessa mer resurser, som vilka insatser som inte fungerar och förbättrar eller avslutar dessa.
- > **Får mer stöd** – Organisationer visar tydligare och mer övertygande vad de åstadkommer, och erhåller därigenom mer finansiering och/eller ökat förtroende för att bedriva och utveckla sin verksamhet.

Effektmål på längre sikt:

När organisationer verksamhetsplanerar effektdrivet, tilldelar resurser dit de gör störst nytta och erhåller stöd att bedriva och utveckla sin verksamhet, är det mer sannolikt att de:

- > **Uppnår avsedd nytta** – Insatser och investeringar når den positiva förändring som eftersträvas för människor och miljö, och de globala målen nås.

Effekfullts mest närliggande effektmål är alltså att fler organisationer ska mäta bättre. Här följer ett urval av aktiviteter vi genomfört under året för att bidra till att fler organisationer mäter bättre:

Kapacitetsbyggande stöd

Inom ramen för vårt kapacitetsbyggande stöd erbjöds Effektakademin och skräddarsytt expertstöd.

Effektakademin

Effektakademin är Effekfullts utbildningsverksamhet. Under 2022 erbjöd vi tre typer av utbildningar: Crash courses, Impact Master Class samt Impact for Executives.

Crash Courses är korta onlinekurser i enskilda ämnen kopplade till effektmätning. Under 2022 erbjöd vi 10 st (12 st) crash courses och genomförde dessa vid sammanlagt 27 st (40 st) tillfällen. 2022 var det första året som även icke medlemmar kunde delta i Effekfullts kurser. Medlemmar erhåller ett rabatterat pris, vilket var nytt för 2022 då medlemmar under 2021 fick tre kursplatser kostnadsfritt, vilket förklarar det högre deltagandet 2021. Vid årets slut hade 34% (67%) av medlemsorganisationerna deltagit i minst en kurs, representerade av 232 st individer (300 st). Totalt deltog 26 st individer från 17 verksamheter som inte hade ett medlemskap i Effekfullt.

Totalt räknar vi till 380 st kursdeltaganden (548 st) d.v.s. ej unika individer. 90%* (90%) av kursdeltagarna uppger att de fått kunskap och/eller idéer som de har användning för. 98%* (97%) uppger att de kommer använda något av det de har fått med sig. 93% (91%) uppger att de med hög sannolikhet (9-10 på en skala 1-10) eller medelhög sannolikhet (7-8 på en skala 1-10) skulle rekommendera crash courses till en kollega**.

Impact Master Class är en utbildning i sex moduler riktad till den som är ansvarig för effektmätning i sin verksamhet. Utbildningen passar särskilt bra för den som vill få ett helhetsgrepp om effektmätning, vill få stöd i att tillämpa sin teoretiska kunskapsinhämtning i praktiken samt vill utbyta erfarenheter och knyta kontakter med andra effekt drivna. Under årets gång har 64 individer från 38 verksamheter deltagit. 97% (n/a) av deltagarna uppger att de med hög sannolikhet (9-10 på en skala 1-10) eller medelhög sannolikhet (7-8 på en skala 1-10) skulle rekommendera Impact Master Class till en vän eller kollega***. Deltagarna ges möjlighet att certifiera sig efter genomgången utbildning, totalt genomförde 19 individer tentamen varav 14 individer fick ett certifikat efter att ha klarat tentamen med godkänt resultat.

Impact for Executives är en heldagsutbildning i effektstyrning för individer i chefsposition, ledningsgrupp eller styrelse inom näringslivet, civilsamhället och offentlig sektor. Utbildningen rustar deltagaren med verktyglådan och kunskapen för att skapa en kultur och struktur som styr mot att mäta, öka och visa den samhällsnytta verksamheten bidrar till. Därutöver får deltagaren möjlighet att träffa andra i en liknande roll som deras egen och utbyta erfarenheter. Utbildningen hölls första gången den 9 december 2022. 18 individer deltog från 13 verksamheter. 100%**** (n/a) av deltagarna uppgav att de kommer använda något av det de fick med sig från utbildningen för att vidareutveckla sin verksamhets effektstyrning. 80% (n/a) uppger att de med hög sannolikhet (9-10 på en skala 1-10) eller medelhög sannolikhet (7-8 på en skala 1-10) skulle rekommendera utbildningen till en chef som vill vidareutveckla sin verksamhets effektstyrning.

Expertstöd

Flera i Effektfullts målgrupper efterfrågar skraddarsytt expertstöd utöver de utbildningar och kurser som vi erbjuder inom ramen för Effektakademin. Under 2022 såg vi en betydande ökning i antal förfrågningar om att ta del av vårt expertstöd vilket återspeglade sig i att vi sålde och levererade expertstöd för 1,514 tkr (603 tkr) till totalt 27 st (23 st) verksamheter. 26% (35%) tillhörde offentlig sektor, 63% (57%) idéburen sektor och 11% (9%) privat sektor. Verksamheterna tog del av rådgivning, utbildning, processtöd och föreläsning.

*Vi mottog 92 utvärderingar vilket utgör 24% (28%) av totalt 380 (548) kursdeltaganden. Utvärderingen besvarades anonymt.

**Detta ger en Net Promoter Score (NPS) på 57 på en skala mellan -100 och +100 (2021: NPS 54), där >50 anses vara "utmärkt".

***Detta ger en Net Promoter Score (NPS) på 62 på en skala mellan -100 och +100, där >50 anses vara "utmärkt". Vi mottog 35 utvärderingar vilket utgör 55% av totalt 64 deltagare. Utvärderingen besvarades anonymt.

**** Vi mottog 10 utvärderingar vilket utgör 56% (n/a) av totalt 18 kursdeltagare. Utvärderingen besvarades anonymt.

Erfarenhetsutbyte

En viktig del för att effektmätning ska avancera är att verksamheter kan:

- > Inspireras och få konkreta exempel på hur effektmätning kan gå till i praktiken
- > Problemlösa och bollplanka tillsammans med andra som står inför liknande utmaningar
- > Knyta kontakter i och utanför sin egen bransch och sektor

Mot bakgrund av detta organiserar Effektfullt mötesplatser. Under år 2021 då pandemin satte stopp för fysiska träffar låg fokus på digitala forum i form av *Kunskapskluster*. Under 2022 började vi återigen att även hålla fysiska träffar.

Digitala och fysiska mötesplatser

Under 2022 provade vi konceptet effektfika vilket innebar att medlemmarna kunde samlas fysiskt eller digitalt för att utbyta erfarenhet och problemlösa tillsammans på teman kopplade till deras respektive verksamheters effektmätning. Totalt deltog 21 (n/a) individer på de fysiska träffarna som hölls i Stockholm vid 2 tillfällen och i Malmö vid 1 tillfälle. 23 individer deltog på de digitala träffarna som hölls vid 2 tillfällen.

Därtill höll vi i 3 digitala frågestunder i effektmätning där deltagarna ombads ta med sina frågor för en öppen frågestund med Effektfullt. Totalt deltog 42 individer.

Påverkansarbete

För att fler organisationer ska stärka sin förmåga att mäta effekt är det inte tillräckligt att Effektfullt enbart erbjuder kapacitetsbyggande stöd och faciliterar erfarenhetsutbyte. Vi behöver även verka för att "systemet" som omger organisationerna ska ge dem förutsättningar och incitament att mäta effekt. Genom att stötta och påverka systemet kan vi bidra till mer varaktig, djupgående och utbredd förändring.

Sveriges första nationella standard för effektmätning

En central utmaning som i dagsläget omger effektmätning är att det saknas en gemensam terminologi samt ett samstämmigt förhållningssätt till hur effektmätning bör gå till. Mot bakgrund av detta har Effektfullt - tillsammans med PwC och Swedish National Advisory Board for Impact Investing - tagit initiativ till att utveckla en standard för effektmätning.

Målet med standarden är en högre grad av tvärsektoriell samsyn om terminologi och process för effektmätning. Syftet är att nå ökad kvalitet i mätningen och i förlängningen ett mer användbart underlag för beslut om verksamhetsutveckling och resursfördelning.

Under 2022 har arbetet med att utveckla standarden kommit vidare. I regi av Svenska Institutet för Standarder (SIS) har 26 verksamheter deltagit i det aktiva arbetet, samlat i den tekniska kommittén som letts av Effektfullts verksamhetschef Annica Johansson. En arbetsgrupp har fortsatt arbetet med att ta fram ett standardiseringsdokument innehållande terminologi och process för effektmätning. Under året har totalt 15 protokollförda möten genomförts.

De flesta länder saknar idag en nationell standard för effektmätning, vilket innebär att när kommitténs arbete är slutfört blir Sverige ett av de första länderna i världen att ha utvecklat en nationell standard.

Effektfullt ser mycket positivt på att fler verksamheter ansluter sig till den tekniska kommitté som arbetar med att utveckla standarden. I samband med remissrundor kommer vi bjuda in våra medlemsorganisationer att delta i utvecklingsprocessen.

Väsentliga händelser under året

Förändringar i antalet medlemmar

Antalet ordinarie¹ medlemmar uppgick vid 2022 års slut till 226 st (190st), varav 62% (65%) var verksamma inom idéburen sektor, 21% (21%) inom privat sektor, 15% (13%) inom offentlig sektor och 2% (1%) inom akademien. Vid 2022 års slut uppgick antalet associerade¹ medlemmar till 244 st (310 st).

Organisations- och personalförändringar

Verksamhetschef var fortsatt Annica Johansson. På föreningens årsmöte den 28 april omvaldes sex ledamöter till styrelsen och två nya tillkom. Ordförande avgick för att istället ta en plats som ledamot. Ny ordförande valdes. Styrelsen konstituerade sig därefter enligt följande:

Anna Balkfors	<i>Ordförande</i>	Camilla Backström	<i>Ledamot</i>
Aina Rundgren	<i>Vice ordförande</i>	Aslak Felin	<i>Ledamot</i>
Marlene Claesson	<i>Ledamot</i>	Elin Vimefall	<i>Ledamot</i>
Anne Holm Rannaleet	<i>Ledamot</i>	Johan Oljeqvist	<i>Ledamot</i>

På årsmötet valdes även en valberedning bestående av Jens Andersson och Lena Lago. Till revisor utsågs Finnhammars Revisionsbyrå med huvudansvarig revisor Erika Friberg Kolmodin. Styrelsen har under året hållit åtta protokollförda möten.

Flerårsöversikt

2019 års räkenskapsår var föreningens första år med verksamhet under knappt 5 månader. 2020, 2021 och 2022 års räkenskapsår utgjordes av 12 månader.

	2022	2021	2020	2019
Rörelseintäkter (kr)	2 976 535	2 056 562	1 284 081	498 014
Resultat efter finansiella poster (kr)	130 598	180 185	54 398	0
Soliditet, %	17.5	14.7	4.92	0

Eget kapital

	<i>Summa eget kapital</i>
Eget kapital vid årets början	185 943
Årets resultat	101 462
Eget kapital vid årets slut	287 405

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

¹ Associerade medlemmar är fysiska personer utan rösträtt på årsmötet, medan ordinarie medlemmar är juridiska personer med rösträtt på årsmötet.

Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2022.01.01 - 2022.12.31</i>	<i>2021.01.01 - 2021.12.31</i>
Rörelseintäkter			
Medlemsavgifter		90 000	80 604
Försäljning tjänster		2 366 545	603 406
Bidrag		517 781	1 365 394
Övriga intäkter		2 209	7 158
Summa rörelseintäkter		2 976 535	2 056 562
Rörelsekostnader			
Inköpta tjänster		-529 808	-70 224
Övriga externa kostnader		-320 887	-198 156
Personalkostnader	2	-1 995 134	-1 607 997
Summa rörelsekostnader		-2 845 828	-1 876 377
Rörelseresultat		130 707	180 185
Finansiella poster			
Ränteintäkter		5	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-114	0
Resultat efter finansiella poster		130 598	180 185
Resultat före skatt		130 598	180 185
Skatter		-29 136	-36 948
Årets resultat		101 462	143 237

Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2022.12.31</i>	<i>2021.12.31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långsiktiga fordringar	3	8 000	8 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		8 000	8000
Summa anläggningstillgångar		8 000	8000
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		410 896	295 899
Övriga fordringar		5	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		48 362	65 851
Summa kortfristiga fordringar		459 263	361 750
Kassa och bank			
Kassa och bank		1 176 093	894 265
Summa kassa och bank		1 176 093	894 265
Summa omsättningstillgångar		1 635 356	1 256 015
SUMMA TILLGÅNGAR		1 643 356	1 264 015
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital vid räkenskapsårets ingång		185 943	42 706
Årets resultat		101 462	143 237
Eget kapital vid räkenskapsårets slut		287 405	185 943
Summa eget kapital		287 405	185 943
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		174 675	19 051
Skatteskulder		70 549	56 157
Övriga skulder		452 325	214 891
Mottagna ej använda bidrag		321 601	294 606
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		336 801	493 367
Summa kortfristiga skulder		1 355 951	1 078 072
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 643 356	1 264 015

Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor.

Not 2 Personal

<i>Personal</i>	2022.01.01 - 2022.12.31	2021.01.01 - 2021.12.31
Medelantalet anställda	2.5	2
Summa	2.5	2

Not 3 Långfristiga fordringar

<i>Långfristiga fordringar</i>	2022.12.31	2021.12.31
Hysesdeposition	8 000	0
Summa	8 000	0

Underskrifter

2023-

Anna Balkfors
Ordförande

Aina Rundgren
Vice ordförande

Camilla Backström
Ledamot

Anne Holm Rannaleet
Ledamot

Elin Vimefall
Ledamot

Aslak Felin
Ledamot

Marlene Claesson
Ledamot

Johan Oljeqvist
Ledamot

Livia Alonso
Tf. Verksamhetschef

Vår revisionsberättelse är avlämnad 2023-

Erika Friberg Kolmodin
Auktoriserad revisor
Finnhammars revisionsbyrå AB

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Aina Maria Rundgren

Vice ordförande

Serienummer: 19900615xxxx

IP: 94.191.xxx.xxx

2023-04-05 15:37:08 UTC



ASLAK FELIN

Styrelseledamot

Serienummer: 19770807xxxx

IP: 217.213.xxx.xxx

2023-04-05 16:07:55 UTC



ANNE HOLM RANNALEET

Styrelseledamot

Serienummer: 19540613xxxx

IP: 95.202.xxx.xxx

2023-04-05 16:56:47 UTC



JOHAN OLJEQVIST

Styrelseledamot

Serienummer: 19700514xxxx

IP: 188.150.xxx.xxx

2023-04-05 17:56:56 UTC



LIVIA ALONSO HJÄRTSTRÖM

Tf. Verksamhetschef

Serienummer: 19830903xxxx

IP: 188.151.xxx.xxx

2023-04-06 05:45:20 UTC



Elin Maria Vimefall

Styrelseledamot

Serienummer: 19821001xxxx

IP: 83.253.xxx.xxx

2023-04-06 05:54:53 UTC



Penneo dokumentnyckel: O8KA6-7ESPU-SXMDE-1VOMQ-QEYLS-EELGV

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering.
Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MARLENE CLAESSION

Styrelseledamot

Serienummer: 19790721xxxx

IP: 94.191.xxx.xxx

2023-04-06 06:40:17 UTC



Camilla Pauline Monica Backström

Styrelseledamot

Serienummer: 19601126xxxx

IP: 176.10.xxx.xxx

2023-04-06 07:44:49 UTC



ANNA BALKFORS

Ordförande

Serienummer: 19700901xxxx

IP: 213.114.xxx.xxx

2023-04-08 08:58:50 UTC



ERIKA FRIBERG KOLMODIN

Auktoriserad revisor

Serienummer: 19871022xxxx

IP: 213.67.xxx.xxx

2023-04-09 18:06:31 UTC



Penneo dokumentnyckel: O8KA6-7ESPU-SXMDE-1V0MQ-QEYLS-EELGV

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i **Effektfullt**
Org.nr. 802524-6334

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Effektfullt för år 2022-01-01—2022-12-31. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 40 till 49 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan

förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Effektfullt för år 2022-01-01—2022-12-31.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Upplands Väsby 2023-

Finnhammars Revisionsbyrå AB
Erika Friberg Kolmodin
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering.
Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

ERIKA FRIBERG KOLMODIN

Auktoriserad revisor

Serienummer: 19871022xxxx

IP: 213.67.xxx.xxx

2023-04-09 18:06:31 UTC



Penneo dokumentnyckel: 7N3NS-AENTJ-8ZV5C-AGDES-XW6IQ-0245E

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>