

# 2019

Verksamhetsberättelse  
och årsredovisning



effektfullt

# INNEHÅLL



Verksamhetsberättelse s. 03

---

Inledning s. 03

Om oss s. 04

Året som gått s. 10

Årsredovisning s. 18

---

Förvaltningsberättelse

Resultaträkning

Balansräkning

Noter

Underskrifter



**Anna Forsberg (Karolinska  
Institutet Innovations)**

“De stora utmaningar vi står inför, inte minst inom området hälsa, i kombination med begränsade offentliga medel, gör det allt viktigare att följa upp vilka lösningar och tillvägagångssätt som verkligen gör mest nytta för målgrupperna - invånare, patienter och skattebetalare.”

**Medlem sedan  
Juni 2019**

Effektfullt är en ideell förening med  
organisationsnummer 802524-6334.

# INLEDNING

Vi skriver dessa rader med en speciell känsla, eftersom vid denna tidpunkt för ett år sedan var Effektfullt bara en idé. En idé utan namn, utan team, utan finansiering - men med en dånande övertygelse om att Sverige har en enorm potential att använda våra gemensamma resurser mer effektfullt. Vi är obeskrivligt glada över att Vinnova och Tillväxtverket delar denna övertygelse och gjorde vår uppstart möjlig.

Under de drygt fyra månader som Effektfullt var verksam under 2019 mer än tredubblades vårt antal medlemmar. Denna starka uppslutning från individer i alla sektorer och på en rad olika befattningar - allt ifrån kvalitetschefer, till controllers, till hållbarhetschefer, till forskare - vittnar om hur det blir allt viktigare för allt fler organisationer att kunna mäta och visa sina effekter på människor och miljö. Och, inte minst, att använda resultaten för att lära och göra ännu större nytta.


Vi ser mycket fram emot att tillsammans med våra medlemmar bygga vidare på den grund som lagts under 2019, och fortsätta forma Effektfullt till en finansiellt hållbar verksamhet som uppnår avsedd nytta.



**Camilla Backström**  
Ordförande



**Annica Johansson**  
Verksamhetschef

The background of the page is a vibrant orange fabric with a fine, woven texture. Several diagonal white stripes, resembling torn paper or a different fabric layer, run from the top-left towards the bottom-right, creating a layered, three-dimensional effect. The stripes vary in width and have irregular, hand-torn edges.

OM  
OSS

## Mikael Jonsson (RFSL)

“För RFSL är målstyrning i förändringsarbete centralt för att skapa tillgång till hälsa och rättigheter. Det är därför viktigt att redan från början sätta ramar av kontinuerligt arbete med uppföljning och effektmätning för att säkerställa att vi går i rätt riktning och uppnår önskade resultat.”

Medlem sedan  
september 2019



# DÄRFÖR FINNS VI



För att kunna minska och lösa de samhällsutmaningar vi står inför och nå de globala målen behöver våra gemensamma resurser användas effektivt. Många organisationer följer dock inte upp om deras samhällsnyttiga insatser och investeringar åstadkommer avsedd nytta. Detta får följande konsekvenser:

- Organisationer som **utför** samhällsnyttiga insatser vet inte vilka av deras insatser som fungerar och som bör tilldelas mer resurser, och inte heller vilka som behöver förbättras eller avslutas. Risken är att deras resurser inte används så effektivt som möjligt.
- Organisationer som **finansierar** samhällsnyttiga insatser saknar tillförlitligt underlag för att bedöma hur de på bästa sätt ska investera sina resurser för att göra nytta för människor och miljö. Risken är att de fattar suboptimala investeringsbeslut och att viljan att (ytterligare) finansiera samhällsnyttiga insatser hämmas.

# VISION

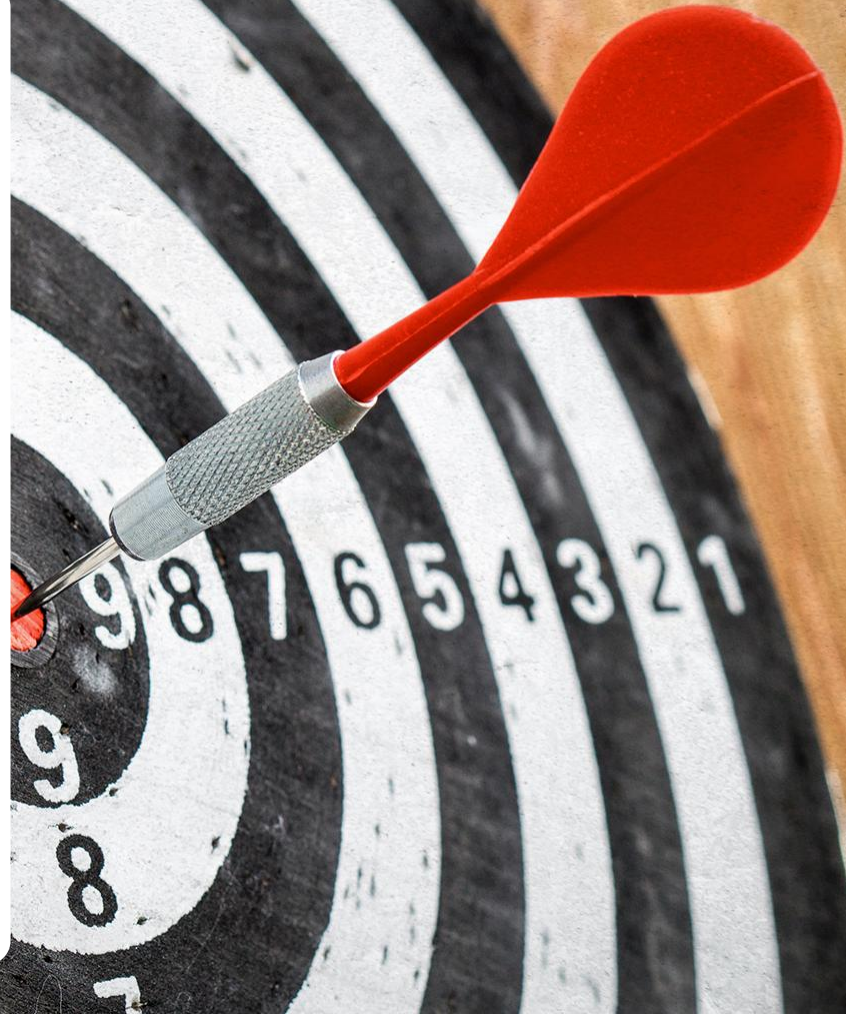
En värld där insatser för människor och miljö uppnår avsedd nytta.

# MISSION

Effektfullt är en kunskapsnod och mötesplats för erfarenhetsutbyte. Vi verkar för att organisationer från alla sektorer ska stärka sin förmåga att mäta och visa sina samhällseffekter på människor och miljö, samt använda resultaten för att lära och göra ännu större nytta.

# VÄRDEGRUND

**SAMVERKAN** - Vi jobbar ihop med andra eftersom vi är övertygade om att det ger bäst resultat. **ÖPPENHET** - Vi vill främja prestigelöst och konstruktivt utbyte som alla kan ta del av. **INSPIRATION** - Tillsammans gör vi effektmätning begripligt, användbart och meningsfullt.



# VÅRA EFFEKTMÅL



## På kort sikt:

*Effektfullts stöd bidrar till att:*

**Fler organisationer mäter** - Fler organisationer blir mer angelägna om att uppnå och påvisa mätbara utfall och effekter, och börjar mäta.

**Organisationer mäter bättre** - Organisationer får stärkt förmåga att mäta utfall och effekter. De mäter mer tillförlitligt och ändamålsenligt.

## På medellång sikt:

*När organisationer mäter utfall och effekter mer tillförlitligt och ändamålsenligt stärks deras möjligheter att:*

**Styra mot effekt** - Organisationer följer upp utfall och effekter istället för aktiviteter, vilket gör att planering och genomförande av verksamheten blir mer effekt drivet.

**Lära och utvecklas** - Organisationer får större insikt i vilka insatser som fungerar och tilldelar dessa mer resurser, samt vilka insatser som inte fungerar och förbättrar eller avslutar dessa.

**Få mer stöd** - Organisationer visar tydligare och mer övertygande vad de åstadkommer, och erhåller därigenom mer finansiering och/eller ökat förtroende för att fortsätta eller växa sin verksamhet.

## På längre sikt:

*När organisationer verksamhetsplanerar effekt drivet, tilldelar resurser dit de gör störst nytta och får stöd att fortsätta och växa sin verksamhet, är det mer sannolikt att de:*

**Uppnår avsedd nytta** - Insatser och investeringar når den positiva effekt som eftersträvas för människor och miljö, och Sverige når de globala målen.

# DETTA GÖR VI



I syfte att fler organisationer ska mäta effekt bättre bedriver vi verksamhet inom framförallt tre områden:



## Tillhandahåller kunskapshöjande stöd

Vi erbjuder kunskapshöjande stöd i form av utbildning, föreläsning, processledning och rådgivning. Därtill samlar vi stöd på [effektfullt.se](https://effektfullt.se).



## Främjar erfarenhetsutbyte

Vi främjar erfarenhetsutbyte i effektmätning genom att erbjuda mötesplatser i form av fysiska sammankomster och digitala forum.



## Bedriver påverkansarbete

Vårt påverkansarbete syftar till att förbättra förutsättningarna för effektmätning. Det kan handla om att förändra *attityder* så att fler ser på effektmätning och effekt som prioriterade områden, eller att förändra *strukturer* så att de styr verksamheter mot att fokusera på effekt.





# VÅRT TEAM



## STYRELSE



Camilla Backström  
(Hoist Finance)  
Ordförande



Vilhelm Skoglund  
(Nema Problema)  
Sekreterare



Anna Balkfors (Malmö  
stad) Ledamot



Anne Holm Rannaleet  
(IKARE) Ledamot



Aina Rundgren (Örebro  
kommun) Ledamot



Fredrik Björk (Malmö  
universitet) Ledamot



Johan Oljeqvist  
(Fryshuset) Ledamot



Mats Andersson (f.d.  
Fjärde AP-fonden)

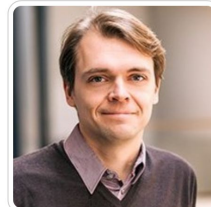


Aslak Felin (RISE)  
Suppleant

## LEDNING



Annica Johansson  
(Effektfullt)  
Verksamhetschef



Jens Andersson (IKEA  
Social Entrepreneurship)  
Valberedning



Lena Lago (Basta)  
Valberedning

## VALBEREDNING



ÅRET  
SOM  
GÅTT



**Catarina Lahti (Reglab)**

“När utförare kan beskriva effekten av sina tjänster och produkter ur ekonomisk, social samt ekologisk aspekt skapar det möjlighet för den offentliga kunden att i större utsträckning göra affärer med sociala entreprenörer. Tillsammans löser vi Sveriges samhällsutmaningar!”

**Medlem sedan  
Juni 2019**

# MILSTOLPAR 2019

-  **7 jun** Effektfullt bildas med strax över 100 medlemmar
-  **28 jun** Vinnova och Tillväxtverket beviljar vår ansökan om finansiering
-  **12 aug** Verksamheten startar
-  **24 okt** [www.oeffektfullt.se](http://www.oeffektfullt.se) lanseras
-  **5 nov** Antal medlemmar passerar 200
-  **4 dec** Antal medlemmar passerar 300

# MEDLEMMAR



Vid årets slut hade medlemsantalet stigit till 339 individer, hemmahörandes i alla sektorer:



**40%**

ideell sektor



**7%**

akademin



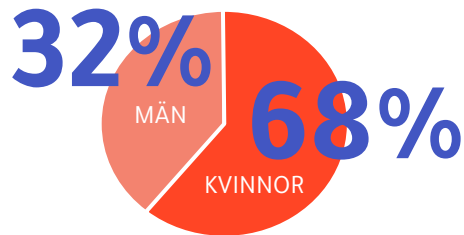
**30%**

privat sektor



**23%**

offentlig sektor



**Björn Bergstrand (Kommuninvest)**

“I den pågående omställningen mot mer hållbara samhällen får finansieringen allt större betydelse. Effektmätning och -rapportering är helt avgörande för att synliggöra investeringars miljömässiga och sociala värden, och möjliggöra relevant kommunikation med slutkunder, såsom pensionssparare.”

**Medlem sedan juni 2019**

**Anna Engström**  
(AD Tillsammans)

“Tack för en bra nätverksträff, det var första gången för oss och jag upplever det verkligen som givande!”

**Medlem sedan november 2019**



**Robin Liendeborg**  
(Forefront)

“Jag hade direkt nytta av det jag lärde mig vid föreläsningen från Inkludera. Tacksam!”

**Medlem sedan november 2019**



# AKTIVITETER

I syfte att **främja vårt ändamål** har vi bl.a. genomfört följande aktiviteter:



Vårt **kunskapshöjande stöd** förmedlade vi dels genom *Kunskapsportalen* på [effektfullt.se](http://effektfullt.se) där vi löpande samlar information och tips om effektmätning, dels genom föreläsningarna på Social Innovation Summit och hos Coompanion Sörmland för totalt drygt 150 åhörare.



För att främja **erfarenhetsutbyte** genomförde vi under hösten två nätverksträffar med Inkludera och Nema Problema som föredragande, med totalt drygt 80 deltagare. Vidare bildade vi ett medlemsforum på LinkedIn som 170 av våra medlemmar (50%) hade gått med i vid årets slut.



Inom ramen för vårt **påverkansarbete** skrev vi en artikel till Aktuell Hållbarhets månadstidning, där vi uppmanar företag som gör sociala investeringar att i högre grad fokusera på vilken mätbar nytta de uppnår. Vidare bistod vi Giva Sverige i att utveckla sina riktlinjer för effektrapportering, för att i större utsträckning uppmuntra sina medlemmar mot att fokusera på uppnådda effekter istället för utförda aktiviteter. Därtill ingick vi i Swedish NAB:s arbetsgrupp som tog fram en svensk definition av begreppet “impact investing”, för att tydliggöra vad som omfattas och därmed också minska förekomsten av s.k. impact washing.

# AKTIVITETER forts.

I syfte att **bygga en stadig och hållbar grund** för Effektfullt att verka utifrån, har vi bl.a. genomfört följande aktiviteter:



**Riktning** - Fastställt vision, mission, värdegrund och effektmål, samt utarbetat strategier för att nå målen



**Styrning** - Skapat styrdokument: *Styrelsens arbetsordning, Direktiv till valberedning, Instruktion till verksamhetschef*



**Intäktsgenerering** - Sökt bidragsfinansiering från Svenska Postkodstiftelsen och utforskat möjliga affärsmodeller



**Kommunikation** - Byggt vår hemsida [effektfullt.se](https://effektfullt.se) och etablerat oss på LinkedIn och Facebook



**Varumärke** - Utvecklat Effektfullts visuella identitet: logotyp, färgschema, typsnitt, ikoner, foton och grafik



**Ekonomi** - I samarbete med redovisningsbyrå upprättat administrativa rutiner för ex. bokföring och betalning





# PARTNERS



Effektfullts uppstart och verksamhet under 2019 möjliggjordes genom finansiering från Vinnova och Tillväxtverket. Satsningen är en del av implementeringen av regeringens strategi för sociala företag, där effektmätning är ett av fem fokusområden.



**Max Parknäs, Vinnova:**

“Resultat- och effektmätning lyfts återkommande som en central utmaning inom fältet för social innovation. Effektfullt utgör en viktig kunskapsnod och mötesplats för att bidra till ett mer effektdrivet Sverige som bättre kan ta tillvara på sociala företags potential.”



**Rebecka Hinn, Tillväxtverket:**

“I en tid då allt fler inser vikten av effektmätning - för att kunna visa på nyttan och värdet som inte minst sociala företag och samhälls-entreprenörer bidrar med - är det viktigt med en samlande kunskapsnod som går på tvärs över hela ekosystemet kring effektmätning. Genom att kunna visa på samhällsnyttan är det också enklare för offentliga och privata aktörer att kunna göra affärer med sociala företag.”

# STORT TACK TILL



**Erika Friberg Kolmodin (Finnhammars revisionsbyrå)** för outtröttligt och gediget stöd i alla redovisningsfrågor som vi har behövt hjälp med.

**Hanna Holmström** och **Tingting Ferrari (Inkludera)** samt **Vilhelm Skoglund (Nema Problema)** för generös delning av kunskaper och erfarenheter på våra nätverksträffar.

**Johan Sverker (PwC)** för tryggt axlande av rollen som mötesordförande på årsmötet, och för den klokaste sortens rådgivning i kluriga stadgefrågor.

**Lena Lago (Basta)** och **Jens Andersson (IKEA Social Entrepreneurship)** i valberedningen för ypperligt engagemang och ett värdefullt utifrån-in-perspektiv.

**Mikael Jonsson (RFSL)** för hjälpsam utlåning av fantastisk lokal till vår nätverksträff i november.

**Vinnova** och **Tillväxtverket** som har gjort Effektfullt möjligt - ett särskilt varmt tack till **Judit Wefer**, **Max Parknäs**, **Carin Persson** och **Rebecka Hinn** för konstruktiv feedback och modet att satsa på något helt nytt.



# KONTAKTA OSS




Svartmangatan 9  
111 29 Stockholm

[hej@effektfullt.se](mailto:hej@effektfullt.se)



[www.effektfullt.se](http://www.effektfullt.se)

The background features a series of diagonal stripes in a vibrant orange color against a white background. The stripes are of varying widths and have a slightly irregular, torn-paper-like edge. The text is positioned on the left side of the page, overlaid on the orange stripes.

ÅRS-  
REDO-  
VISNING

Årsredovisning för

# Effektfullt

802524-6334

Räkenskapsåret  
2019.06.07 - 2019.12.31



# Innehåll

---

Förvaltningsberättelse	<b>s. 3-6</b>
Resultaträkning	<b>s. 7</b>
Balansräkning	<b>s. 8</b>
Noter	<b>s. 9</b>
Underskrifter	<b>s. 10</b>

*Styrelsen avlämnar härmed årsredovisningen för Effektfullt för räkenskapsåret 2019.06.07 - 2019.12.31.*

# Förvaltningsberättelse

---

## Allmänt om verksamheten

### Typ av organisation

Effektfullt är en ideell förening med organisationsnummer 802524-6334 och säte i Stockholm. Föreningen grundades i juni 2019 och verksamheten startades i augusti 2019.

### Bakgrund

För att kunna minska och lösa de samhällsutmaningar vi står inför och nå de globala målen behöver våra gemensamma resurser användas effektivt. Många organisationer följer dock inte upp på om deras samhällsnyttiga insatser och investeringar åstadkommer avsedd nytta. Detta medför att:

- Organisationer som **utför** samhällsnyttiga insatser vet inte vilka av deras insatser som fungerar och bör tilldelas mer resurser, samt vilka som behöver förbättras eller avslutas - risken är att deras resurser inte används så effektivt som möjligt.
- Organisationer som **finansierar** samhällsnyttiga insatser saknar tillförlitligt underlag för att bedöma hur de på bästa sätt ska investera sina resurser för att göra nytta för människor och miljö - risken är att de fattar suboptimala investeringsbeslut och att viljan att (ytterligare) finansiera samhällsnyttiga insatser hämmas.

### Ändamål och verksamhet

Effektfullt verkar för att organisationer från alla sektorer ska stärka sin förmåga att mäta och visa sina effekter på människor och miljö, samt använda resultaten för att lära och göra ännu större nytta. Vår vision är en värld där insatser för människor och miljö uppnår avsedd nytta. För att främja vårt ändamål tillhandahåller vi kunskapshöjande stöd, främjar erfarenhetsutbyte samt bedriver påverkansarbete.

### Insamlingsvägar och skattepliktighet

Effektfullts uppstart och verksamhet under 2019 har möjliggjorts genom finansiering från Vinnova och Tillväxtverket, detta som en del av implementeringen av regeringens strategi för sociala företag. Under 2019 erhöles samtlig finansiering genom bidrag från Vinnova och Tillväxtverket. Ingen del av verksamheten var skattepliktig.

## Främjande av föreningens ändamål

Nedan beskriver vi de effekter som vi vill att våra aktiviteter ska leda till.

### Våra effektmål

Kort sikt:	Medellång sikt:	Längre sikt:
<p>Effektfullts stöd bidrar till att:</p> <p><b>Fler organisationer mäter</b> – Fler organisationer blir mer angelägna om att uppnå och påvisa mätbara utfall och effekter, och börjar mäta.</p> <p><b>Organisationer mäter bättre</b> – Organisationer får stärkt förmåga att mäta utfall och effekter. De mäter mer tillförlitligt och ändamålsenligt.</p>	<p>När organisationer mäter utfall och effekter mer tillförlitligt och ändamålsenligt skapar detta förutsättningar för att de:</p> <p><b>Styr mot effekt</b> – Organisationer följer upp på mätetal kopplade till utfall och effekter istället för aktiviteter, vilket gör att planering och genomförande av verksamheten blir mer effektdrivet.</p> <p><b>Lär och utvecklas</b> – Organisationer får större insikt i vilka insatser som fungerar och tilldelar dessa mer resurser, samt vilka insatser som inte fungerar och förbättrar eller avslutar dessa.</p> <p><b>Får mer stöd</b> – Organisationer visar tydligare och mer övertygande vad de åstadkommer, och erhåller därigenom mer finansiering och/eller ökat förtroende för att fortsätta eller växa sin verksamhet.</p>	<p>När organisationer verksamhetsplanerar effektdrivet, tilldelar resurser dit de gör störst nytta och får stöd att fortsätta och växa sin verksamhet, är det mer sannolikt att de:</p> <p><b>Uppnår avsedd nytta</b> – Insatser och investeringar når den positiva effekt som eftersträvas för människor och miljö, och Sverige når de globala målen.</p>

Här följer ett urval av de aktiviteter som genomfördes under 2019 i syfte att bidra till våra effektmål:

- **Kunskapsportalen.** Kunskapsportalen på [www.effektfullt.se](http://www.effektfullt.se) är en sida där vi samlar information och tips om effektmätning, både från Effektfullt och från andra aktörer, för att vår målgrupp ska slippa lägga tid på att söka den på egen hand. Under 2019 innehöll Kunskapsportalen en expertdatabas med sakkunniga att anlita, en kurskatalog med tips på utbildningar att gå, ett onlinebibliotek med sammanställt läsmaterial samt en blogg med praktiska tips och vägledning.
- **Medlemsforum på LinkedIn.** Vid 2019 års slut hade 170 av våra 339 medlemmar (50%) gått med i vårt medlemsforum för erfarenhetsutbyte på LinkedIn.
- **Föreläsningar.** I november arrangerade Mötesplats Social Innovation konferensen Social Innovation Summit, där Effektfullt höll två föredrag för totalt ca 150 åhörare. I september föreläste Effektfullt hos Coompanion Sörmland.
- **Nätverksträffar.** I september och november anordnade vi nätverksträffar för erfarenhetsutbyte med totalt drygt 80 deltagare.

- **Opinionsbildning.** I samband med vår lansering fick vi förfrågan från Aktuell Hållbarhet om att bidra med en analys till deras månadstidning. Vi skrev om hur företag och andra finansiärer kan öka effekten av sina sociala investeringar genom att i större utsträckning fokusera på vilken mätbar nytta som uppnås.
- **Systemförändring.** Inom ramen för två olika projekt har vi verkat för att förbättra förutsättningarna för effektmätning och effektfulla insatser. På uppdrag av Giva Sverige vidareutvecklade vi deras "Riktlinjer för effektrapportering", med målet att idéburna organisationers rapportering ska lägga mer vikt vid vilka utfall och effekter som uppnås istället för vilka aktiviteter som genomförs. Vi ingick även i Swedish NAB:s<sup>1</sup> arbetsgrupp som tog fram en definition på svenska av "impact investing", för att ge stöd till impact-investerare och minska förekomsten av impact washing.

Eftersom 2019 var vårt första verksamhetsår var de flesta av ovanstående aktiviteter av pilot-karaktär. År 2020 kommer ägnas åt att fortsätta arbetet med att utforma tjänster och produkter som genererar den effekt vi eftersträvar. Givet att vi är i en uppstartsfas har vi inte ännu påbörjat en systematisk uppföljning och utvärdering av i vilken grad våra aktiviteter bidrar till att uppfylla våra effektmål - vi avser börja utforska detta under 2020.

## Väsentliga händelser under året

### Organisations- och personalförändringar

Effektfullt grundades den 7 juni 2019. På föreningens första årsmöte den 13 juni valdes åtta ledamöter och en suppleant till styrelsen som därefter konstituerade sig som följer:

- |                       |             |
|-----------------------|-------------|
| ● Camilla Backström   | Ordförande  |
| ● Vilhelm Skoglund    | Sekreterare |
| ● Anna Balkfors       | Ledamot     |
| ● Anne Holm Rannaleet | Ledamot     |
| ● Aina Rundgren       | Ledamot     |
| ● Fredrik Björk       | Ledamot     |
| ● Johan Oljeqvist     | Ledamot     |
| ● Mats Andersson      | Ledamot     |
| ● Aslak Felin         | Suppleant   |

På årsmötet valdes även en valberedning bestående av Jens Andersson och Lena Lago. Till revisor utsågs Erika Friberg Kolmodin. Verksamhetschefen Annica Johansson tillträdde i augusti.

Styrelsen har under året hållit fyra protokollförda möten.

<sup>1</sup> Swedish National Advisory Board for Impact Investing

## Förändringar i antalet medlemmar

När Effektfullt grundades övergick de ca 100 individer som var medlemmar i "Nätverket för effektmätning" till att bli associerade medlemmar<sup>2</sup> i föreningen. Vid 2019 års slut hade antalet associerade medlemmar ökat till 339. 40% var verksamma inom ideell sektor, 30% inom privat sektor, 23% inom offentlig sektor och 7% inom akademien. Föreningen hade under 2019 endast 1 ordinarie medlem<sup>1</sup>, då medlemserbudandet för ordinarie medlemmar var under utveckling och lanseras år 2020.

## Flerårsöversikt

	2019
Nettoomsättning	498 014
Resultat efter finansiella poster	0
Soliditet, %	0

<sup>2</sup> Associerade medlemmar är fysiska personer utan rösträtt på årsmötet, medan ordinarie medlemmar är juridiska personer med rösträtt på årsmötet.



# Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2019.06.07 - 2019.12.31</i>
<b><i>Rörelseintäkter</i></b>		
Bidrag		498 014
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>498 014</b>
<b><i>Rörelsekostnader</i></b>		
Övriga externa kostnader		-120 697
Personalkostader	2	-377 219
Övriga rörelsekostnader		-98
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-498 014</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>0</b>
<b><i>Finansiella poster</i></b>		
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>0</b>
<b><i>Bokslutsdispositioner</i></b>		
<b>Resultat före skatt</b>		<b>0</b>
<b><i>Skatter</i></b>		
<b>Årets resultat</b>		<b>0</b>

# Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2019.12.31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<b><i>Kortfristiga fordringar</i></b>		
Övriga fordringar		3 552
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6 688
Summa kortfristiga fordringar		10 240
<b><i>Kassa och bank</i></b>		
Kassa och bank		420 352
Summa kassa och bank		420 352
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		430 592
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		430 592
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b><i>Eget kapital</i></b>		0
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>		
Leverantörsskulder		6 688
Övriga skulder		29 806
Mottagna ej använda bidrag		331 386
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		62 713
Summa kortfristiga skulder		430 592
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		430 592

# Noter

---

Belopp i kr om inget annat anges.

## Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag.

## Not 2 Personal

	<i>2019.06.07 - 2019.12.31</i>
Medeltalet anställda	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>

# Underskrifter

---

Stockholm 2020-

Camilla Backström  
Ordförande

Vilhelm Skoglund  
Sekreterare

Anna Balkfors  
Ledamot

Anne Holm Rannaleet  
Ledamot

Aina Rundgren  
Ledamot

Fredrik Björk  
Ledamot

Johan Oljeqvist  
Ledamot

Mats Andersson  
Ledamot

Vår revisionsberättelse är avlämnad 2020-

Erika Friberg Kolmodin  
Auktoriserad revisor  
Finnhammars revisionsbyrå AB

## Verification

Transaction ID	SJssRpVPI-SJxsjAaVv8
Document	8-0 Effektfullt Årsredovisning 2019 78035 2019.pdf
Pages	10
Sent by	Erika Friberg Kolmodin

## Signing parties

<b>Camilla Backström</b>	Camilla.Backstrom@hoistfinance.com	Method: BankID SE	Action: Sign
<b>Vilhelm Skoglund</b>	ville@nemaproblema.se	Method: BankID SE	Action: Sign
<b>Anna Balkfors</b>	anna.balkfors@malmo.se	Method: BankID SE	Action: Sign
<b>Aina Rundgren</b>	aina.rundgren@orebro.se	Method: BankID SE	Action: Sign
<b>Anne Holm Rannaleet</b>	Anne.Rannaleet@ikininvest.com	Method: BankID SE	Action: Sign
<b>Mats Andersson</b>	andersson.a.mats@gmail.com	Method: BankID SE	Action: Sign
<b>Fredrik Björk</b>	fredrik.bjork@mau.se	Method: BankID SE	Action: Sign
<b>Johan Oljeqvist</b>	Johan.Oljeqvist@fryshuset.se	Method: BankID SE	Action: Sign
<b>Erika Friberg Kolmodin</b>	erika.kolmodin@finnhammars.se	Method: BankID SE	Action: Sign

## Activity log

**E-mail invitation sent to ville@nemaproblema.se**

2020-04-03 17:09:57 CEST,

**E-mail invitation sent to aina.rundgren@orebro.se**

2020-04-03 17:09:57 CEST,

**E-mail invitation sent to Camilla.Backstrom@hoistfinance.com**

2020-04-03 17:09:57 CEST,

**E-mail invitation sent to fredrik.bjork@mau.se**

2020-04-03 17:09:57 CEST,

**E-mail invitation sent to andersson.a.mats@gmail.com**

2020-04-03 17:09:57 CEST,

**E-mail invitation sent to anna.balkfors@malmo.se**

2020-04-03 17:09:57 CEST,

**E-mail invitation sent to Johan.Oljeqvist@fryshuset.se**

2020-04-03 17:09:57 CEST,

**E-mail invitation sent to Anne.Rannaleet@ikininvest.com**

2020-04-03 17:09:57 CEST,



---

**E-mail invitation sent to erika.kolmodin@finnhammars.se**

2020-04-03 17:09:57 CEST,

---

**Clicked invitation link Erika Friberg Kolmodin**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/80.0.3987.163 Safari/537.36,2020-04-03 17:11:30 CEST,IP address: 185.40.184.11

---

**Document viewed by Erika Friberg Kolmodin**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/80.0.3987.163 Safari/537.36,2020-04-03 17:11:31 CEST,IP address: 185.40.184.11

---

**Clicked invitation link Mats Andersson**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13\_1\_3 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.0.1 Mobile/15E148 Safari/604.1,2020-04-03 17:37:31 CEST,IP address: 46.236.106.240

---

**Document viewed by Mats Andersson**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13\_1\_3 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.0.1 Mobile/15E148 Safari/604.1,2020-04-03 17:37:32 CEST,IP address: 46.236.106.240

---

**Document signed by Mats Andersson**

Birth date: 1954/05/13,2020-04-03 17:40:38 CEST,

---

**Clicked invitation link Vilhelm Skoglund**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/80.0.3987.149 Safari/537.36,2020-04-03 17:52:14 CEST,IP address: 185.113.96.250

---

**Document viewed by Vilhelm Skoglund**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/80.0.3987.149 Safari/537.36,2020-04-03 17:52:15 CEST,IP address: 185.113.96.250

---

**Document signed by Vilhelm Sverker Skoglund**

Birth date: 1991/10/27,2020-04-03 17:53:06 CEST,

---

**Clicked invitation link Fredrik Björk**

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10\_14\_6) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.1 Safari/605.1.15,2020-04-04 10:33:42 CEST,IP address: 78.82.209.125

---

**Document viewed by Fredrik Björk**

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10\_14\_6) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.1 Safari/605.1.15,2020-04-04 10:33:42 CEST,IP address: 78.82.209.125

---

**Document signed by FREDRIK BJÖRK**

Birth date: 1964/01/30,2020-04-04 10:35:46 CEST,

---

**Clicked invitation link Anne Holm Rannaleet**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/78.0.3904.70 Safari/537.36,2020-04-04 17:49:54 CEST,IP address: 90.231.239.139

---

**Document viewed by Anne Holm Rannaleet**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; WOW64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/78.0.3904.70 Safari/537.36,2020-04-04 17:49:54 CEST,IP address: 90.231.239.139

---

**Document signed by Anne Holm Rannaleet**

Birth date: 1954/06/13,2020-04-05 10:29:26 CEST,

---

**Clicked invitation link Johan Oljeqvist**

Mozilla/5.0 (Linux; Android 9; SAMSUNG SM-G950F) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) SamsungBrowser/11.1 Chrome/75.0.3770.143 Mobile Safari/537.36,2020-04-05 21:45:26 CEST,IP address: 188.149.176.89

---



---

**Document viewed by Johan Oljeqvist**

Mozilla/5.0 (Linux; Android 9; SAMSUNG SM-G950F) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) SamsungBrowser/11.1  
Chrome/75.0.3770.143 Mobile Safari/537.36,2020-04-05 21:45:27 CEST,IP address: 188.149.176.89

---

**Document signed by JOHAN OLJEQVIST**

Birth date: 1970/05/14,2020-04-05 21:46:12 CEST,

---

**Clicked invitation link Aina Rundgren**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/64.0.3282.140 Safari/537.36  
Edge/17.17134,2020-04-06 07:52:58 CEST,IP address: 194.103.205.27

---

**Document viewed by Aina Rundgren**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/64.0.3282.140 Safari/537.36  
Edge/17.17134,2020-04-06 07:52:59 CEST,IP address: 194.103.205.27

---

**Document signed by Aina Maria Rundgren**

Birth date: 1990/06/15,2020-04-06 07:55:10 CEST,

---

**Clicked invitation link Camilla Backström**

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10\_15\_4) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.1 Safari/605.1.15,2020-04-06  
08:35:20 CEST,IP address: 65.99.153.217

---

**Document viewed by Camilla Backström**

Mozilla/5.0 (Macintosh; Intel Mac OS X 10\_15\_4) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.1 Safari/605.1.15,2020-04-06  
08:35:21 CEST,IP address: 65.99.153.217

---

**E-mail invitation sent to Camilla.Backstrom@hoistfinance.com**

2020-04-06 18:47:41 CEST,

---

**E-mail invitation sent to anna.balkfors@malmo.se**

2020-04-06 18:47:46 CEST,

---

**Clicked invitation link Anna Balkfors**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13\_3\_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.0.5 Mobile/15E148  
Safari/604.1,2020-04-06 21:06:56 CEST,IP address: 94.234.40.104

---

**Document viewed by Anna Balkfors**

Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 13\_3\_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/13.0.5 Mobile/15E148  
Safari/604.1,2020-04-06 21:06:57 CEST,IP address: 94.234.40.104

---

**Document signed by Camilla Pauline Monica Backström**

Birth date: 1960/11/26,2020-04-07 08:59:17 CEST,

---

**Document signed by ANNA BALKFORS**

Birth date: 1970/09/01,2020-04-07 09:28:45 CEST,

---

**Document signed by ERIKA FRIBERG KOLMODIN**

Birth date: 1987/10/22,2020-04-07 11:33:04 CEST,

---

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.



# REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i **Effektfullt**

Org.nr. 802524-6334

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Effektfullt för år 2019-01-01—2019-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Vi har erhållit uppdraget som revisor efter räkenskapsårets utgång. Vi har därför inte haft möjlighet att löpande följa bolagets verksamhet. I övrigt har jag kunnat utföra revisionen enligt god revisionssed, varför denna upplysning inte påverkar våra uttalanden ovan.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en

väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Effektfullt för år 2019-01-01—2019-12-31.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

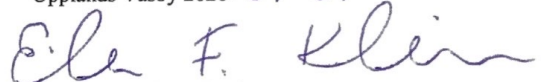
### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Upplands Väsby 2020-04-07



Finnhammars Revisionsbyrå AB  
Erika Friberg Kolmodin  
Auktoriserad revisor